

**DISEÑO DE UNA PROPUESTA DE FORTALECIMIENTO PARA LA ETAPA DE  
FORMULACIÓN DE PROYECTOS EN LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN DEL  
MUNICIPIO DE PAMPLONA – NORTE DE SANTANDER.**

**JAIDER DE JESUS BARRIOS TORRES**

**UNIVERSIDAD DE PAMPLONA  
INGENIERÍA Y ARQUITECTURA  
INGENIERIA INDUSTRIAL  
PAMPLONA NORTE DE SANTANDER.  
2016**

**JAIDER DE JESUS BARRIOS TORRES**

**Trabajo de Grado Para Optar El Título de Ingeniero Industrial.**

**JANET LORENA VALERO PABON**  
**Magister Planificación Global**

**UNIVERSIDAD DE PAMPLONA**  
**INGENIERÍA Y ARQUITECTURA**  
**INGENIERIA INDUSTRIAL**  
**PAMPLONA NORTE DE SANTANDER.**  
**2016**

Nota de Aceptación

---

---

---

---

Presidente del Jurado

---

Jurado

---

Jurado

## **DEDICATORIA**

A Dios, Mi Madre, Hermano y  
Hija

## **AGRADECIMIENTO**

Gracias a mis amigos de estudio que de una u otra manera me ayudaron en este proceso de formación, mi tutora y profesores que me formaron como profesional y persona.

## TABLA DE CONTENIDO

1.	RESUMEN DEL PROYECTO .....	10
2.	INTRODUCCIÓN .....	12
3.	PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA Y JUSTIFICACION .....	1
3.1.	DEFINICIÓN DEL PROBLEMA .....	1
3.2.	JUSTIFICACION.....	1
4.	OBJETIVOS.....	1
4.1.	OBJETIVO GENERAL .....	1
4.2.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	1
5.	MARCO TEORICO Y ESTADO DEL ARTE.....	2
5.1	MARCO TEORICO.....	2
5.1.1.	INDICADOR: IDENTIFICACIÓN: .....	2
5.1.2.	PREPARACIÓN: .....	3
5.1.3.	EVALUACION: .....	3
5.2	ESTADO DEL ARTE .....	3
6.	METODOLOGÍA .....	5
6.1.	DISEÑO DEL ESTUDIO .....	5
6.2.	POBLACIÓN.....	5
7.	TAREAS Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES .....	6
7.1.	Cronograma y descripción de Actividades.....	6
8.	RESULTADOS/PRODUCTOS ESPERADOS Y POTENCIALES BENEFICIARIOS. ....	8
8.1.	DIAGNOSTICO.....	9
9.	ANALISIS DE INDICADORES .....	1
10.	CONCLUSION .....	15
11.	RECOMENDACIONES .....	16
12.	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	17

## INDICE DE TABLAS

TABLA 1 FORMATO DE OBSERVACIÓN	9
TABLA 2: FORMATO DE OBSERVACIÓN Y EVALUACION	1
TABLA 3: IDENTIFICACIÓN	1
TABLA 4: ANÁLISIS GENERAL DEL INDICADOR IDENTIFICACIÓN	2
TABLA 5: PREPARACIÓN 1	3
TABLA6 PREPARACIÓN 2	3
TABLA 7: ANÁLISIS GENERAL DEL INDICADOR PREPARACIÓN	5
TABLA 8: EVALUACIÓN	5
TABLA 9: ANÁLISIS GENERAL DEL INDICADOR EVALUACIÓN	6
TABLA 10: PERFIL DE CAPACIDAD INTERNA	7
TABLA 11: ANÁLISIS DEL PERFIL DE CAPACIDAD INTERNA	8
TABLA 12: ANÁLISIS DEL PERFIL DE CAPACIDAD	9

## INDICE DE GRAFICAS

GRAFICA 1: IDENTIFICACIÓN	1
GRAFICA 2: ANÁLISIS GENERAL DEL INDICADOR IDENTIFICACIÓN	2
GRAFICA 3: PREPARACIÓN 1	3
GRAFICA 4: PREPARACIÓN 2	4
GRAFICA 5: ANÁLISIS GENERAL DEL INDICADOR PREPARACIÓN	5
GRAFICA 6: EVALUACIÓN	6
GRAFICA 7: ANÁLISIS GENERAL DEL INDICADOR EVALUACIÓN	6

## INDICE DE ESQUEMAS

ESQUEMA 1: ÁRBOL DE PROBLEMAS	1
ESQUEMA 2: DIAGRAMA DE PROCESO DE REGISTRO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL	10

## **1. RESUMEN DEL PROYECTO**

El presente trabajo tiene como fin principal diseñar una propuesta que contribuyan en el mejoramiento de la formulación y diseño de los proyectos propuestos y presentados por la comunidad o diferentes secretarías de la Alcaldía Municipal de la ciudad de Pamplona, con el objetivo de garantizar que los proyectos cumplan con todos los requisitos exigidos y sean factibles o viables para ser ejecutados, y que el municipio cuente con planes de desarrollo, programas y proyectos, que aporten al desarrollo social y económico.

Inicialmente se evaluará la situación actual de la oficina de planeación, con referencia al banco de proyectos donde se valorará los programas y proyectos almacenados, posteriormente se plantearán algunas soluciones que permitan mejorar los problemas encontrados en el diseño, formulación, evaluación de los proyectos presentados por las diferentes dependencias y comunidad en general.

Con el fin de garantizar que los proyectos registrados en el banco cumplan con los requerimientos necesarios, y que estos proyectos puedan ser estudiados, evaluados y ejecutados logrando atender las necesidades de la población y al desarrollo socioeconómico del municipio de Pamplona.

### **PALABRAS CLAVES:**

Proyectos, gestión y formulación de proyectos, ejecución de un proyecto, factibilidad, mercado objetivo.

## GLOSARIO

**Diseño:** El diseño es una actividad cuyo objetivo es buscar soluciones concretas e eficaces a cierto problema donde se aplican métodos y técnicas.

**Indicador:** es un dato que muestra el estado o situación de algo que se representa en datos estadísticos es decir datos, porcentajes etc., que permiten valorar, analizar el comportamiento de una o más variables, para tomar decisiones a partir de eso.

**Variable:** es una propiedad que está sujeta a cambios es decir que puede tener diferentes valores, es inestable inconstante.

**Control de Gestión:** es el proceso administrativo donde se asignan tareas y deberes con el fin de cumplir los objetivos organizacionales, dar seguridad y confiabilidad de la información.

**Identificar:** Acción de proceder a reconocer un problema, cosa o circunstancia que ocurre dentro de un contexto dado o adquirido.

**Proyecto:** planificación de un conjunto de actividades anteriormente definidas, que permite alcanzar un objetivo o metas donde interfieren tiempo y recursos, donde se satisface necesidades de una población.

**Eficiencia:** capacidad de realizar o cumplir el efecto que se desea o espera de una función o actividad.

## 2. INTRODUCCIÓN

El presente proyecto de investigación hace referencia al diseño de una propuesta de fortalecimiento para la etapa de diseño, formulación, evaluación mediante la utilización de un formato de observación y evaluación, y la utilización de indicadores de evaluación de los programas y proyectos existente en el banco de programas y proyectos de la Secretaria Municipal de planeación de la ciudad de Pamplona, para el diseño de esta se hizo necesario el análisis minuciosos de los proyectos, los indicadores de evaluación permiten hacer un diagnóstico y conocer cuáles son las falencias que se presentan en cada uno de los proyectos existentes en la base de datos del banco de proyectos de la secretaria de planeación y desarrollo de Pamplona.

Con el desarrollo de este proyecto se quiere diseñar una propuesta de fortalecimiento con el uso de indicadores de evaluación de los proyectos del banco, que ayuden a dar soluciones a la verificación de la información y seguimiento de proyectos. Donde se garantice el adecuado funcionamiento del banco de proyectos de la secretaria de planeación de la ciudad de pamplona.

La investigación realizada permitió conocer la situación actual del banco de programas y proyectos, y proponer alternativas de solución y mejoras para aumentar la eficiencia de los proyectos registrados permitiendo ser factibles y viables para su ejecución si así se desea.

Para lograr identificar las falencias referente a la verificación de la información que presentan los proyectos; se implementó un perfil de capacidad interna para conocer dichos problemas y proponer soluciones en el área administrativa de la secretaria de planeación.

La metodología usada para el desarrollo de esta investigación fue observación directa y del tipo de investigación cualitativa-descriptiva logrando alcanzar los objetivos

### 3. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA Y JUSTIFICACION

ESQUEMA 1: árbol de problema



### **3.1. DEFINICIÓN DEL PROBLEMA**

Actualmente la secretaria de planeación de la Alcaldía Municipal de Pamplona, presenta falencias en el diseño de la planeación, gestión y formulación de proyectos, debido a la inadecuada programación de las actividades, a la no ejecución de un cronogramas o un manual donde se especifique las etapas del proceso de formulación, también el uso ineficiente del tiempo, el desorden administrativo y el desaprovechamiento de las herramientas de la planeación.

Por lo tanto, la deficiencia en la planeación de proyectos afecta de manera directa la organización, por la incapacidad de definir claramente las estrategias para alcanzar los objetivos y metas de un proyecto; lo que provoca la usencia de control y revisión en la gestión de los proyectos. Generando insatisfacción a la comunidad y entidades gubernamentales, debido al retraso en el inicio de los proyectos.

Lo nombrado anterior mente afectara considerablemente y ocasionara inadecuados procesos en el diseño, gestión y formulación de proyectos en la secretaria municipal de Pamplona.

### **3.2. JUSTIFICACION**

El banco de proyectos es una parte integral de la inversión que registra y almacena los programas y proyectos con el fin de dar gestión a la financiación, asignación de recursos del estado para atender las necesidades de la población. Los proyectos, son un instrumento que ayudan y facilitan a satisfacer las necesidades de la población y aportan al desarrollo social y económico de una ciudad, impulsando la programación e inversión en proyectos de inversión social y publica. [1]

Por lo tanto la secretaria municipal de planeación asume como prioridad orientar el adecuado desarrollo de proyectos que sean tramitados por la comunidad y entidades competentes para garantizar una correcta evaluación de programas y proyectos de inversión municipal constituyéndose como instrumento de gestión de la planeación certificando el buen uso de los bienes del estado para satisfacer las necesidades de la población. [2]

Mantener una estructura organizada en el diseño y formulación de un proyecto es de esencial importancia, para el análisis de la rentabilidad y alcance del proyecto brindando confianza y seguridad al emprender un proyecto, sin descartar que en la ejecución o proceso siempre se presentaran dificultades. [3]

Planteado lo anteriormente este trabajo es de suma importancia para la secretaria de planeación ya que permite identificar las falencias que se encuentran dentro de la organización y a su vez como darle respuesta a la problemática que se presenta obteniendo resultados beneficiosos para ambas partes. Al mismo tiempo lograr la disminución y la inadecuada ejecución de proyectos para darle inicio a los trámites del mismo, garantizando la evaluación, la gestión y la planeación mediante las estrategias o herramientas que favorezcan el proceso y formulación de proyectos.

## **4. OBJETIVOS**

### **4.1. OBJETIVO GENERAL**

- ✓ Diseñar una propuesta de fortalecimiento en la etapa de formulación de proyectos que contribuya a mejorar los procedimientos del banco.

### **4.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- ✓ Identificar las falencias que afectan de forma significativa la planeación, formulación y ejecución de proyectos.
- ✓ Establecer procedimientos claros para que el proceso sea dinámico.
- ✓ Proponer alternativas que permitan la disminución de proyectos rechazados por documentación incompleta.

## **5. MARCO TEORICO Y ESTADO DEL ARTE**

### **5.1 MARCO TEORICO**

Un proyecto es el requerimiento mínimo de un plan de un conjunto de actividades anteriormente definidas, que permite alcanzar un objetivo o metas donde interfieren tiempo y recursos.

La creación del banco de proyectos surge como una alternativa de solución a los problemas del esquema presupuestal de inversión colombiana, el banco de proyectos se creó con el fin de direccionar las propuestas que la población presenta.

El banco de proyectos de Pamplona es un instrumento de planeación de la inversión pública, la cual permite la toma de decisiones, facilitando la programación, evaluación, y estudio de la asignación de presupuesto necesario para la ejecución de proyectos.” Según planeación”.

Por otro lado el banco de programas y proyectos de inversión municipal (BPIM), busca cumplir un rol donde tiene por prioridad registrar y llevar control sobre aquellos proyectos viables de inversión pública y social, que son financiados con recursos públicos que aporten al desarrollo socioeconómico del municipio y/o departamento.

La planeación guiara lo que se quiere en el futuro lo que permite establecer procedimientos claros y precisos, por ello la importancia de establecer parámetros, ya que permiten conservar una estructura organizada en la formulación de proyectos.

Indicadores que influyen en el diseño y formulación de proyectos;

El formato de observación presenta tres indicadores que influyen en la presentación y diseño de proyectos los cuales son: identificación, preparación y evaluación, que nos mostraran las variables que son de vital importancia al momento de diseñar, evaluar y presentar proyectos que cumplan con los requerimientos necesarios para ser admitidos dentro del banco de proyectos, los cuales pueden tener una mejor oportunidad de ser financiados por cumplir con cada una de los requerimientos exigidos.

#### **5.1.1. INDICADOR: IDENTIFICACIÓN:**

Nos permitirá conocer la identidad de los proyectos teniendo las variables plasmadas en el formato de observación para así llevar una organización y dirección clara de los proyectos teniendo en consideración las siguientes variables; identificación del problema, árbol de problema, justificación, involucrados, población afectada, objetivos.

### **5.1.2. PREPARACIÓN:**

Este indicador permitirá estudiar con anterioridad la planeación de lo que se quiere llevar a cabo para el desarrollo de un adecuado proyecto teniendo en cuenta las siguientes variables; estudio técnico el cual está compuesto por: dimensión, materia prima, localización, equipo y recurso humano, también lo conforma el estudio de mercado; descripción del mercado, oferta, demanda, beneficiario, costos y presupuesto.

### **5.1.3. EVALUACION:**

A partir de la evaluación se conocerá la viabilidad económica del proyecto los cuales se tendrán en cuenta para la asignación de recursos económicos de los entes gubernamentales.

## **5.2 ESTADO DEL ARTE**

El departamento nacional de planeación y BPIN (Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional) plantea lo siguiente;

El Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional, Bpin, es un sistema de información sobre programas y proyectos de inversión pública, viables técnica, financiera, económica, social, institucional y ambientalmente, susceptibles de ser financiados o cofinanciados con recursos del Presupuesto General de la Nación. El Bpin apoya los procesos de planeación, presupuestal, seguimiento, control y evaluación de resultados de la inversión pública colombiana financiada o cofinanciada con recursos del Presupuesto General de la Nación promoviendo la asignación de recursos a proyectos y programas viables, prioritarios y elegibles que busquen mejorar los niveles de calidad de vida y apoya los procesos de crecimiento y desarrollo, fomentando el cumplimiento de objetivos y logro de resultados con eficiencia, eficacia, efectividad, equidad, sostenibilidad y sustentabilidad. [4] [5]

El Bpin está integrado por los componentes: legal e institucional, capacitación y asistencia técnica, metodologías y sistemas y herramientas computacionales. [5]

El componente legal e institucional está compuesto por un conjunto de leyes, decretos reglamentarios y resoluciones que definen el marco jurídico del sistema en los aspectos institucionales, procedimentales y de definición de competencias. El componente de capacitación y asistencia técnica está integrado por las políticas, estrategias, instrumentos pedagógicos, ayudas didácticas y acciones de formación (pregrado o postgrado), perfeccionamiento o adiestramiento ejecutadas por el DNP, por otras entidades públicas o privadas, orientadas a ampliar las disponibilidades de recurso humano altamente calificado en identificación, preparación, formulación, evaluación o gerencia de programas y proyectos y en otros temas propios de la teoría de proyectos. [5]

La asistencia técnica hace referencia a las acciones orientadas a resolver las consultas, inquietudes y dudas de los usuarios de las herramientas e instrumentos del sistema que desarrollan las direcciones técnicas del DNP, las oficinas de planeación y las áreas técnicas y operativas de las entidades públicas nacionales. [5] [6]

El componente de metodologías ha desarrollado instrumentos y guías para identificación, preparación, formulación, evaluación ex antes y seguimiento de programas y proyectos de inversión pública que contribuyen a crear y fortalecer la cultura de la planeación, la presupuestal, la ejecución y el seguimiento de la inversión pública a partir de programas y proyectos. El DNP lidera la actualización de las metodologías existentes y el diseño de nuevas herramientas a medida que el proceso de consolidación de la cultura de programas y proyectos avanza y se transforman o modifican las características del entorno para el cual fueron elaboradas. [6]

## **6. METODOLOGÍA**

### **6.1. DISEÑO DEL ESTUDIO**

La metodología del proyecto es descriptiva-cualitativa ya que se van a estudiar los procedimientos del diseño, formulación y evaluación de proyectos al interior de la secretaria de planeación y desarrollo en la dependencia del banco de programas proyectos de inversión Municipal de la ciudad de Pamplona.

### **6.2. POBLACIÓN**

La población de estudio y muestra a trabajar es la de los proyectos existentes en el banco de proyectos de la alcaldía municipal de la ciudad de pamplona, donde se busca identificar las falencias en el diseño y formulación de proyectos.

Esta investigación se realiza con el fin de obtener información que permita identificar u conocer los problemas que afectan directamente el diseño, formulación, análisis y evaluación de proyectos en la Secretaria Municipal de Pamplona

Para determinar el principal problema en la secretaria de planeación y desarrollo se realizara un control sobre cada una de las etapas de la gestión de los proyectos se revisara los antecedentes que han afectado significativamente el procesos de planeación, evaluación y ejecución de los proyectos.

Para ello se tomara una muestra de la base de datos de los proyectos registrados para realizar un muestreo estadístico aleatorio que permita, identificar y determinar cuáles son las principales falencias de los proyectos.

Para lograr identificar las falencias en el diseño y formulación de proyectos se realizara un formato de observación, la cual es una herramienta fundamental para la investigación ya que permite observar los sucesos, fenómenos y hechos tal como suceden y sobre todo aquellos que nos interesa conocer a profundidad, por lo tanto permitirá registrar y evaluar el desempeño de los proyectos existentes en la base de datos de la secretaria municipal de planeación en su dependencia del banco de proyecto. El formato de observación estará compuesto por unos indicadores y variables que son fundamentales en el diseño y formulación de proyectos. También se aplicara el perfil de capacidad interna el cual nos permitirá conocer las debilidades y fortalezas de la capacidad directiva, administrativa y tecnológica, a partir del análisis del perfil de capacidad interna PCI se trazara estrategias de solución.

Posterior mente se implementará un diagrama de proceso que permita mostrar cómo funciona la oficina de planeación y el banco de proyectos de la Secretaria Municipal De Pamplona

Finalmente se diseñaran algunas estrategias que de alguna manera contribuya u ofrezca una guía para disminuir el número de proyectos rechazados por documentación incompleta u otras razones y garantizar que los proyectos que

estén en el banco tengan los elementos necesarios para poder ser estudiados y evaluados para gestionar los recursos necesarios para su correcta ejecución.

## 7. TAREAS Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

### 7.1. Cronograma y descripción de Actividades.

	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
ACTIVIDADES	1	2	3	4
RECOPIACIÓN DE INFORMACIÓN				
INSPECCIONAR BASE DE DATOS DEL BANCO PROYECTOS.				
INDAGAR DOCUMENTOS VIGENTES DE LOS REQUISITOS PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS				
APLICACIÓN DEL FORMATO DE OBSERVACION				
ANALISIS DE INDICADORES				
APLICACIÓN DE PERFIL DE CAPACIDAD INTERNA (PCI)				
ELABORACION DIAGRAMA DE PROCESO				
ELABORAR MANUAL DE REQUERIMIENTO				
ENTREGA DE LA INVESTIGACION Y RESULTADOS A LA SECRETARIA DE PLANAECACION				

- **RECOPIAR INFORMACIÓN:** Se investigara las causas que afectan la gestión y formulación de proyectos logrando conocer los antecedentes que presenta la secretaria de planeación para poder realizar un informe de la del estado actual de la secretaria municipal de Pamplona.
- **REVISAR LA BASE DE DATOS DE LOS PROYECTOS:** se revisara la base de datos de los proyectos registrados con el fin de observar qué proyectos cumplieron las especificaciones necesarias para ser aprobados y cuáles no.

- **ELABORACION DIAGRAMA DE PROCESO:** En este punto se desea conocer la secuencia del proceso identificando las áreas involucradas en la gestión, formulación, evaluación, de proyectos requisitos y demás documentos necesarios en el proceso, hasta que finaliza.
- **INDAGAR DOCUMENTOS VIGENTES DE LOS REQUISITOS MINIMOS LEGALES PARA LA ACEPTACION DE PROYECTOS:** conocer las condiciones necesarias que requiere un proyecto para poder cumplir con la normatividad legal vigente.
- **APLICACIÓN DEL FORMATO DE OBSERVACION EVALUCION:** en este punto se aplicara el formato de observación para identificar los principales problemas en la formulación de los proyectos.
- **ANALSIS DE INDICADORES:** se evaluara el comportamiento de las variables para identificar los problemas presentes en los proyectos.
- **APLICACIÓN DE PERFIL DE CAPACIDAD INTERNA :**a partir del perfil de capacidad interna se quiere conocer las debilidades y fortalezas en la dirección administrativa, tecnológica y directiva de la secretaria de planeación y el banco de proyectos
- **PROPUESTA DE SOLUCIONES POSIBLES:** se presentaran algunas recomendaciones para mejorar la dirección administrativa de la secretaria de planeación.

## **8. RESULTADOS/PRODUCTOS ESPERADOS Y POTENCIALES BENEFICIARIOS.**

Al final de esta investigación se espera alcanzar los objetivos propuestos con el fin de mejorar las operaciones administrativas de la secretaria de planeación de la alcaldía municipal de Pamplona, donde se presentaran soluciones que permitan corregir algunos métodos en la formulación, evaluación, revisión, análisis, viabilidad, de los proyectos, consiguiendo satisfacer la necesidad de orientar la funcionalidad del banco de proyectos el cual busca la adecuada inversión de los recursos del estado que apunten al crecimiento y desarrollo social.

## 8.1. DIAGNOSTICO

Para conocer las falencias de los proyectos se indagara la base de datos y se tomara una muestra base para obtener la muestra se realizaran los cálculos estadísticos necesarios para obtenerla, posteriormente se elaboró un formato de observación y evaluación para identificar dichos problemas.

**Tabla 1: Formato De Observación**

<b>FORMATO DE OBSERVACIÓN Y EVALUACION DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL</b>				
<b>IDENTIFICACIÓN</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>		<b>OBSERVACION</b>
Identificación y descripción del problema				
Árbol de problema				
Justificación				
Involucrados o entidad encargada				
Población afectada/ población objetivo				
Objetivos general				
Objetivo específico				
Actividades a realizar				
<b>PREPARACION</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>		
<b>Estudio técnico:</b>				
tamaño o dimensión				
materia prima				
micro localización				
equipo				
recurso humano				
<b>Estudio de mercado:</b>				
Descripción del mercado objetivo				
Oferta				
Demanda				
Beneficiarios				
Macro Localización demográfica				
costos				
Presupuesto para ejecución proyecto				
<b>EVALUACION</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>		
costo beneficio				
resultados esperado alcance proyecto				

## Cálculo de la muestra

Mediante el muestreo aleatorio simple se calculara la muestra que necesita para la investigación de los proyectos que cumplen con requerimientos necesarios para que sea un proyecto completo; formulas a implementar:

$$n = \frac{N \times Z_a^2 \times p \times q}{d^2 \times (N - 1) + Z_a^2 \times p \times q}$$

En donde:

Z = El nivel de confianza.

P\*Q= Varianza de la proporción.

E =Error máximo permitido.

N =Tamaño de la población.

La población tomada es de 87 proyectos de los últimos tres años de la Base De Dato del Banco De Proyectos de la Secretaria Municipal De Pamplona

Nivel de confianza a tomar es 95% tomado de la tablas de confianza es igual a 1.69

$$n = \frac{87 * 1.69^2 * 0.5 * 0.5}{0.03^2 * (87 - 1) + 1.96^2 * 0.5 * 0.5}$$

$$n = 81$$

La muestra a tomar es de 81 proyectos a los cuales se les aplicará la ficha de observación. Indicadores que influyen en el diseño y formulación de proyectos;

El formato de observación presenta tres indicadores que influyen en la presentación y diseño de proyectos los cuales son: identificación, preparación y evaluación, que nos mostraran las variables que son de vital importancia al momento de diseñar, evaluar y presentar proyectos que cumplan con los requerimientos necesarios para ser admitidos dentro del banco de proyectos, los cuales pueden tener una mejor oportunidad de ser financiados por cumplir con cada una de los requerimientos exigidos.

### **INDICADOR: IDENTIFICACIÓN:**

Nos permitirá conocer la identidad de los proyectos teniendo las variables plasmadas en el formato de observación para así llevar una organización y dirección clara de los proyectos teniendo en consideración las siguientes variables; identificación del problema, árbol de problema, justificación, involucrados, población afectada, objetivos.

### **PREPARACIÓN:**

Este indicador permitirá estudiar con anterioridad la planeación de lo que se quiere llevar a cabo para el desarrollo de un adecuado proyecto teniendo en cuenta las siguientes variables; estudio técnico el cual está compuesto por: dimensión, materia prima, localización, equipo y recurso humano, también lo conforma el estudio de mercado; descripción del mercado, oferta, demanda, beneficiario, costos y presupuesto.

### **EVALUACION:**

A partir de la evaluación se conocerá la viabilidad económica del proyecto los cuales se tendrán en cuenta para la asignación de recursos económicos de los entes gubernamentales. La evaluación de los indicadores representa la eficiencia de los programas y proyectos existentes en el banco de programas y proyectos de la secretaria de planeación y desarrollo municipal de la ciudad de Pamplona donde se evaluará que los proyectos presentados y/o existentes estén cumpliendo con los requerimientos necesarios o formulación completa.

$$\text{Identificación} = \frac{\text{proyectos presentados con formulacion incompleta}}{\text{total proyectos presentados}} * 100$$

$$\text{Preparación} = \frac{\text{proyectos presentados con formulacion incompleta}}{\text{total proyectos presentados}} * 100$$

$$\text{Evaluación} = \frac{\text{proyectos presentados con formulacion incompleta}}{\text{total proyectos presentados}} * 100$$

La evaluación de los indicadores se representa con una escala de eficiencia la cual determinara si el indicador se encuentra en un estado de excelente, regular, y deficiente, si el indicador es menor que 60 es deficiente, si el indicador se encuentra entre el rango mayor e igual a 60 y menor a 80 es regular, si el rango es mayor e igual a 80 y menor e igual a 100 es excelente.

## **ANALISIS DE INDICADORES**

A partir del estudio correspondiente se obtuvieron los siguientes resultados en el indicador de identificación de las diferentes variables que lo componen

**FORMATO DE OBSERVACIÓN Y EVALUACION DEL BANCO DE PROGRAMAS  
Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL**

IDENTIFICACIÓN	SI	NO	total	OBSERVACION	META		
					EXCELENTE	REGULAR	DEFICIENTE
					>=80<=100	>=60<80	<60
Identificación y descripción del problema	61	20	81				
Árbol de problema	26	55	81				
Justificación	63	18	81				
Involucrados o entidad encargada	81	0	81				
Población afectada/ población objetivo	61	20	81				
Objetivos general	73	8	81				
Objetivo específico	59	22	81				
<b>promedio</b>	60,57	20,43	81				
	74,78	25,22	0			74,78	
<b>PREPARACION</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>					
<b>Estudio técnico:</b>							
tamaño o dimensión	37	44	81				
materia prima	47	34	81				
micro localización	63	18	81				
equipo	39	42	81				
recurso humano	37	44	81				
<b>Estudio de mercado:</b>							
Descripción del mercado objetivo	40	41	81				
Oferta	31	50	81				
Demanda	32	49	81				
Beneficiarios	67	14	81				
Macro Localización demográfica	61	20	81				
costos	69	12	81				
Presupuesto para ejecución proyecto	71	10	81				
<b>promedio</b>	49,5	31,5	81				
	61,11	38,89				61,11	
<b>EVALUACION</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>					
costo beneficio	27	54	81				
resultados esperado alcance proyecto	65	16	81				
<b>promedio</b>	46	35	81				
	56,79	43,21					56,79

**Tabla 2: Formato de Observación y Evaluación**

**Identificación** =  $\frac{74,74}{81} * 100 = 74,77\%$  el indicador identificación se puede evidenciar que los programas y proyectos se encuentra en un rango de regularidad, por lo que los programas y proyectos no están cumpliendo con este requerimiento o presentan irregularidades en su diseño y formulación.

**Preparación** =  $\frac{49,5}{81} * 100 = 61,11\%$  el indicador de preparación se puede evidenciar que los programas y proyectos se encuentra en un rango de regularidad, por lo que los programas y proyectos no están cumpliendo con este requerimiento o presentan irregularidades en su diseño y formulación.

**Evaluación** =  $\frac{46}{81} * 100 = 66,79\%$  el indicador de evaluación se puede evidenciar que los programas y proyectos se encuentra en un rango deficiente, mostrando que una gran proporción de los programas y proyectos no están cumpliendo con esta exigencia.

## 9. ANALISIS DE INDICADORES

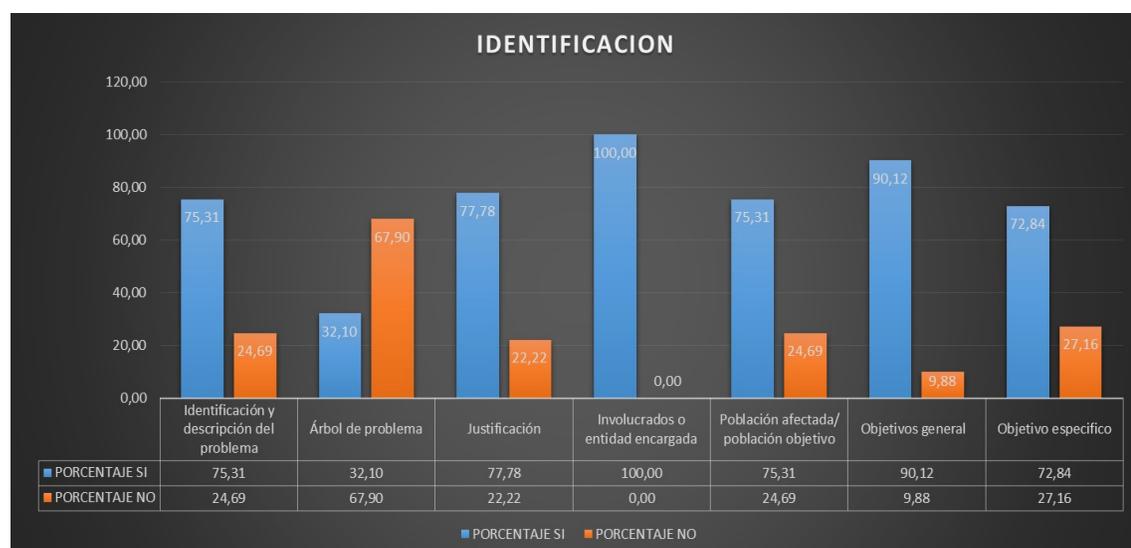
A partir del estudio correspondiente se obtuvieron los siguientes resultados en el indicador de identificación de las diferentes variables que lo componen;

### Indicador identificación

Tabla 3: Identificación

IDENTIFICACION	PORCENTAJE SI	PORCENTAJE NO
Identificación y descripción del problema	75,31	24,69
Árbol de problema	32,10	67,90
Justificación	77,78	22,22
Involucrados o entidad encargada	100,00	0,00
Población afectada/ población objetivo	75,31	24,69
Objetivos general	90,12	9,88
Objetivo específico	72,84	27,16

Grafica 1: Identificación



En la Identificación y descripción del problema el 75,31% de los programas y proyectos existentes en el banco de proyectos de la alcaldía Municipal de la Ciudad de Pamplona cumplen con este requerimiento, el otro 24.69% de los programas y proyectos no llenan este requisito.

En el árbol de problema el 32,10% de los programas y proyectos existentes en el banco de proyectos cumplen con esta exigencia, y el 67.90% no cumplen este requerimiento al formular y diseñar los proyectos.

El 77,78% de los programas y proyectos cumplen con la justificación, por otra parte el 22,22% no cumplen con esta variable.

El 75,31% de los proyectos existentes en el banco de proyectos presentan la descripción de la población afecta y/o población objetivo, lo que indica que el 24,69 de los proyectos no cumplen con esta exigencia.

El porcentaje de programas y proyectos que cumplen con la condición de entidad encargada o involucrado es del 100% lo cual indica que no hay inconsistencia en esta variable.

La variable de objetivo general el 90,12% de los programas y proyectos existentes en el banco de proyectos cumplen con este requerimiento, y el otro 9,88% no alcanzan a cumplir este requisito.

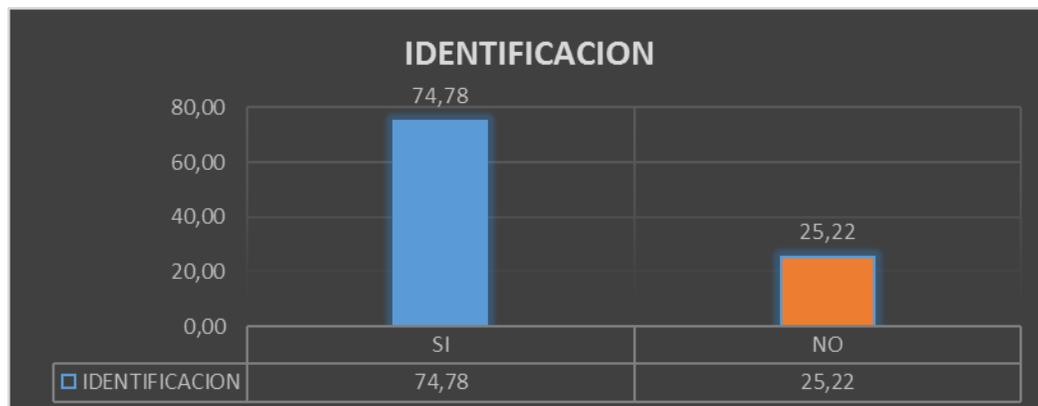
El 72,84% de los programas y proyectos existentes en la base de datos de la Alcaldía Municipal de la Ciudad de Pamplona cumplen con los objetivos específicos, y el 27,16 no cumplen con esta variable tan importante.

Considerando el indicador de identificación y al analizar lo anterior, se puede interpretar que las variables que presentan un mayor problema en el diseños y formulación de proyectos, en la secretaria Municipal de la Ciudad de Pamplona se centran en; la formulación del árbol de problema y objetivos específicos por lo que se hace necesario un control y seguimiento de las variables requeridas

**Tabla 4: Análisis General del Indicador Identificación**

	SI	NO
<b>IDENTIFICACION</b>	74,78	25,22

**Grafica 2: Análisis General del Indicador Identificación**



Al analizar cada una de las variables que componen el indicador de identificación y descripción del problema se pudo determinar que los programas y proyectos registrados en el banco de proyectos presentan un 74,78% y cumplen con las exigencias plasmadas dentro del formato de observación y del banco de proyectos, el otro 25,22% no cumplen con este, por lo que se hace necesario que los proyectos empiecen a cumplir con los requerimientos exigidos para que estén completos y puedan participar como proyectos competitivos.

### **Indicador preparación**

Para realizar el análisis del indicador preparación se hizo necesario dividirlo en 2 variables llamadas estudio técnico y estudio de mercado consiguiendo los siguientes resultados;

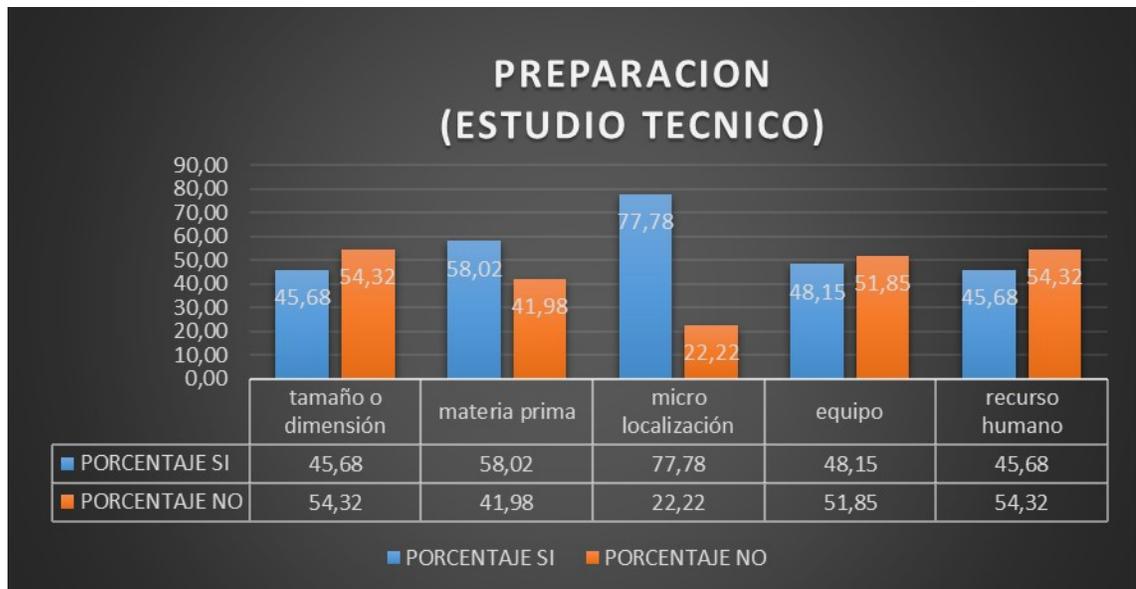
**Tabla 5: Preparación 1**

PREPARACION	PORCENTAJE SI	PORCENTAJE NO
tamaño o dimensión	45,68	54,32
materia prima	58,02	41,98
micro localización	77,78	22,22
equipo	48,15	51,85
recurso humano	45,68	54,32

**Tabla 6: Preparación**

PRAPARACION	PORCENTAJE SI	PORCENTAJE NO
Descripción del mercado objetivo	49,38	50,62
Oferta	38,27	61,73
Demanda	39,51	60,49
beneficiarios	82,72	17,28
Macro Localización demográfica	75,31	24,69
costos	85,19	14,81
Presupuesto para ejecución proyecto	87,65	12,35

**Grafica 3: Preparación 1**



Considerando el tamaño de la dimensión el 45,68% de los programas y proyectos existentes en el banco de proyectos de la alcaldía municipal de la ciudad de Pamplona cumplen este requerimiento, y el 54,32 no llenan este requisito.

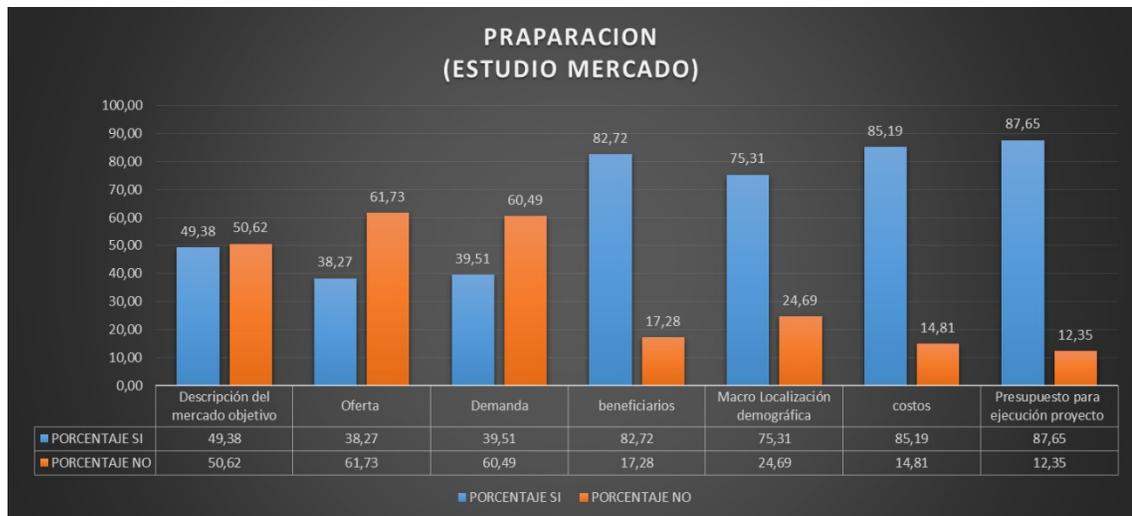
El 58,02% de los programas y proyectos existentes en el banco de proyectos cumplen con el estudio de la materia prima, y el 41,98% no cumplen con esta exigencia.

En la micro- localización el 77,78% de los programas y proyectos cumplen con este requerimiento, por otra parte el 22,22 no cumplen.

En el estudio de equipo el 48,15% de los proyectos cumplen con este, y el 51,85% no cumplen con este.

El 45,68% de los programas y proyectos existentes en la alcaldía Municipal de la Ciudad de Pamplona cumplen con el estudio del recurso humano, el otro 54,32% no llenan este requisito.

**Grafica 4: Preparación 2**



En la descripción del mercado objetivo el 49,38% de los programas y proyectos existes en el banco de proyectos de la Alcaldía Municipal de la Ciudad de Pamplona y el 50,62% no alcanza a cumplir con este requisito.

El estudio de la oferta y demanda presenta un 38,27% y 39,27% respectivamente, los programas y proyectos cumplen con este requisito, el otro 61,73% y 60,49 respectivamente no cumplen con ello.

En la descripción de los beneficiarios el 82,72 de los proyectos presentan esta variable, por otra parte el 17,28% no cumplen con esta exigencia.

El 75,31% de los programas y proyectos cumplen con la macro-localización demográfica, por otra parte el 24,69% no cumplen con esta variable.

Referente al estudio de costos el 85,19% de los programas y proyectos existentes en el banco de proyectos cumplen con este requerimiento, y el 14,81% de los programas y proyectos no cumplen este requerimiento al momento de formular y diseñar los proyectos.

Considerando el estudio del presupuesto que se necesita para ejecutar un programa y/o proyectos el 87,65% cumplen con este requerimiento, y el 12,35% de los proyectos no presentan el estudio del presupuesto.

Respecto a las variables que interviene en el indicador de preparación y al analizar cada una de sus variables, se pudo determinar que existen variables que tienen un mayor problema en el diseño y formulación de proyectos, las cuales se centran en; estudio de recurso humano, equipo, materia prima, descripción del mercado objetivo, por lo que se hace necesario mejorar estas dificultades.

**Tabla 7: Análisis General del Indicador Preparación**

	SI	NO
PREPARACION	61,11	38,89

**Grafica 5: Análisis General del Identificador Preparación**

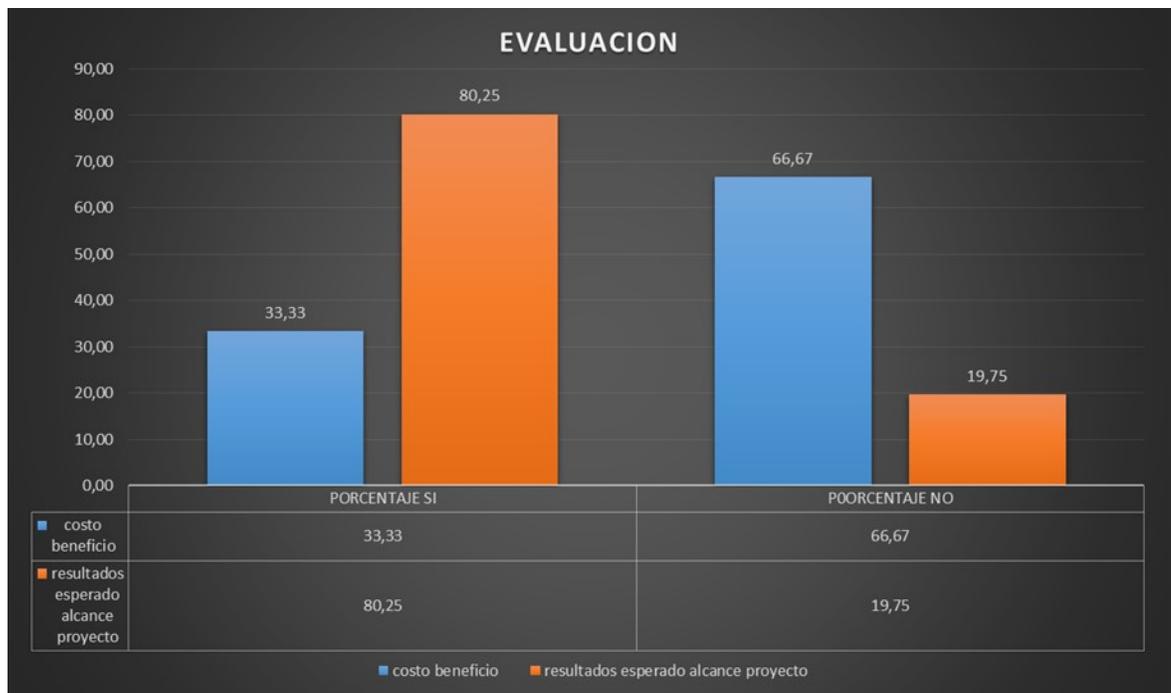


Los resultados que arrojó el diagnóstico del indicador de preparación proyectaron que los programas y proyectos existentes en el banco de proyectos cumplen con 61,11% de los requerimiento de este indicador y el otro 38,89% no plasman esta exigencia en su diseño y formulación por lo que se hace necesario, se empiecen a cumplir con los requerimiento exigidos dentro del banco de proyectos y que los proyectos registrados estén completos.

**Tabla 8: Evaluación**

EVALUACION	PORCENTAJE SI	POORCENTAJE NO
costo beneficio	33,33	66,67
resultados esperado alcance proyecto	80,25	19,75

**Grafica 6: Evaluación**



El costo beneficio se ve representado en el 33,33% de los programas y proyectos existentes en el Banco de Proyectos de la Alcaldía Municipal de la Ciudad de Pamplona, y el 66,67% no cumplen con este requisito.

En los resultados esperados y/ o alcance del proyecto el 80,25% de los programas y proyecto cumplen con este requisito, y el 19,75% de los proyectos no llenan este requisito.

**Tabla 9: Análisis General del Indicador Evaluación**

	SI	NO
EVALUACION	56,79	43,21

**Grafica 7: Análisis General del Indicador Evaluación**





Tabla 11: Análisis del Perfil de Capacidad Interna

PERFIL DE CAPACIDAD INTERNA									
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	FORTALEZAS			DEBILIDAD			IMPACTO		
	3	2	1	-3	-2	-1	alto	medio	bajo
T1.CUENTAN EQUIPOS MODERNO TECNOLÓGICO	X								
T2.USO ADECUADO DE SISTEMAS DE INFORMACION					X				
T3.PROGRAMAS TECNOLÓGICOS (SOFTWARE)		X							
T4.ACCESO A SERVICIOS DE MEDIO DE COMUNICACIÓN	X								
T5.NIVEL DE COORDINACION E INTEGRACION CON OTRAS			X						
TOTAL	6	2	1	0	-2	0	X		
<b>CAPACIDAD ADMINISTRATIVA</b>									
A1.CONTROL Y VERIFICACION DE INFORMACION				X					
A2.PROCESOS EXACTOS Y PRECISOS				X					
A3.SEGUIIMIENTO A PROYECTOS					X				
A4.OPORTUNIDAD DE GESTION	X								
A5.VELOCIDAD DE RESPUESTA			X						
TOTOAL	3	0	1	-6	-2				X
<b>CAPACIDAD DIRECTIVA</b>									
D1.COMUNICACIÓN Y CONTROL GERENCIAL	X								
D2.CONVENIOS CON OTRAS INSTITUCIONES		X							
D3.IMAGEN CORPORATIVA						X			
D4.ORIENTACION EMPRESARIAL						X			
D5.COORDINACION		X						X	
TOLTAL	3	4	0	0		-2			

Capacidad tecnológica: en la Secretaria de desarrollo Municipal de la Ciudad de Pamplona, tienen equipos tecnológicos modernos como; computadores, fax, impresoras, uso de software y acceso a medios de comunicación. Capacidad administrativa, está representado por todo el recurso humano de la secretaria municipal en la cual llevan el control de los proyectos, se verifica que cumplan con las exigencias requeridas para que sean proyectos viables para su ejecución y gestión de los recursos necesarios para ser ejecutados; referente a la capacidad directiva está relacionado con el control gerencial y la dirección adecuada de los recursos además de los convenios existentes con otras entidades públicas y privadas para la adquisición de recursos económicos.

Capacidad tecnológica El perfil de capacidad tecnológica, muestran que las fortalezas (9), superan a las debilidades (-2), por lo tanto la capacidad tecnológica es positiva y de alto impacto (9-2=7).

En el perfil administrativa, muestran que las fortalezas (4), son inferiores a las debilidades (-8), por lo tanto la capacidad administrativa es negativa (4-8=-4) y es de bajo impacto.

Capacidad directiva, muestran que las fortalezas (7), son superiores a la debilidades (-2), por lo tanto la capacidad es positiva y de medio impacto (7-2=5)

### **Análisis general del perfil de capacidad interna**

En el perfil de capacidad interna de la dependencia del banco de programas y proyectos de la Ciudad de Pamplona, muestran que las fortalezas (20), superan a las debilidades (-12), por lo tanto la capacidad interna es positiva sin olvidar que se deben mejorar la capacidad administrativa para que alcance un mejor rendimiento.

Al obtener los resultados del perfil de capacidad interna se pudo determinar que los principales problemas están representados en la capacidad administrativa, la cual es la encargada de dar seguimiento y control a los proyectos y programas registrados en el banco, por ello se presentan las falencias en el diseño y formulación de proyectos ya que no se está verificando, controlando y dando el seguimiento adecuado a los proyectos por ello se hace necesario presentar estrategias de mejora en el perfil de capacidad administrativa, para dar solución a estos problemas o lograr controlar estas falencias.

Resultado de análisis de PCI estrategias a realizar;

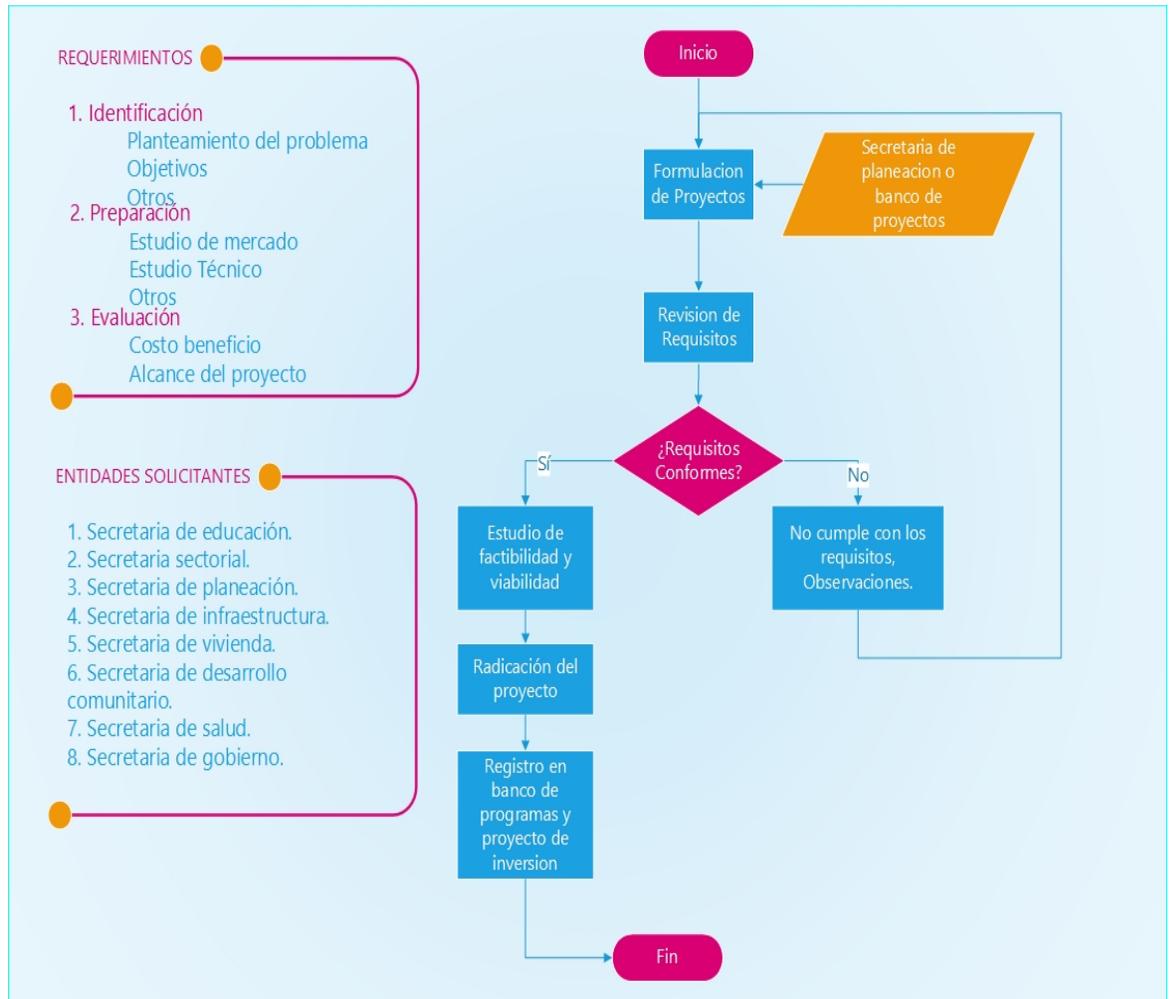
**Tabla 12: Análisis del Perfil de Capacidad**

<b>AMENAZA</b>	<b>FA</b>
<b>A1</b> .CONTROL Y VERIFICACION DE INFORMACION	<b>T5-A1</b> DAR A CONOCER LA INFORMACION QUE SE REQUIERE PARA LA FORMULACION DE PROYECTOS
<b>A2</b> .PROCESOS INEXACTOS IMPRECISOS	<b>D5-A2</b> ACLARAR EL PROCESO DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTO
<b>A3</b> .SEGUIMIENTO A PROYECTOS	CREACION DEL COMITÉ DE CONTROL Y SEGUIMIENTO A PROYECTOS.
<b>T3</b> .PROGRAMAS TECNOLOGICOS (SOFTWARE)	IMPLEMENTAR SOFTWARE PARA EL SEGUIMINETO DE PROYECTOS.

- Elaborar diagrama de proceso del seguimiento o registro de proyectos en el banco de programas y proyectos de inversión municipal.
- Elaborar un manual de requerimiento para la formulación y diseño correcto de proyectos.

- Creación del comité de evaluación de programas y proyectos.
- Implementación del software de seguimiento a proyectos.
- Implementar formato de observación y evaluación de programas y proyectos.

**ESQUEMA 2: Diagrama de Proceso de Registro de Programas y Proyectos de Inversión Municipal**



Análisis del pronóstico del primer periodo del año 2016 antes de realizar el control adecuado. Proyectos evaluados 22

$$\text{Identificación} = \frac{17}{22} * 100 = 77,27\%$$

$$\text{Preparación} = \frac{13,25}{22} * 100 = 60,22\%$$

$$\text{Evaluación} = \frac{13,25}{22} * 100 = 60,22\%$$

Al realizar la evaluación correspondiente al segundo periodo del año 2016 los indicadores no presentan una variación muy importante ya que se mantiene dentro del rango de regularidad y deficiencia.

Análisis del pronóstico segundo periodo del 2016 practicante de ingeniería industrial con los controles pertinentes. 10 proyectos.

$$\text{Identificación} = \frac{10}{10} * 100 = 100\%$$

$$\text{Preparación} = \frac{9}{10} * 100 = 90\%$$

$$\text{Evaluación} = \frac{9}{10} * 100 = 90\%$$

Después de las acciones correspondientes de control y verificación de la información, aplicación del formato de observación y evaluación, seguimiento del diagrama de procesos, y la entrega del manual de requerimiento a las diferentes secretarías, y entes privados, y la pertinente evaluación de los indicadores se puede demostrar que los proyectos y programas registrados no presentan incongruencia en su formulación y se demuestran en un 100% para el indicador identificación, 90% para los indicadores preparación y evaluación alcanzando un grado de eficiencia para cada uno de ellos. Demostrando que si se siguen los procedimientos adecuados la propuesta si es eficiente.

### **Análisis del pronóstico para el siguiente año 2017**

A partir de los pronósticos obtenidos de la evaluación de los indicadores de los años anteriores y el año en presente se espera que a partir de la implementación y aplicación del formato de observación y evaluación, el seguimiento correcto del proceso, control y verificación de la información y la evaluación de los indicadores se estima que para el año 2017 aumente la eficiencia en un 90-100% en cada uno de los indicadores de identificación, preparación, evaluación, que es la meta a alcanzar para que tengan un

grado de excelencia los programas y proyectos registrados en el banco garantizando el correcto desempeño del banco de proyecto.

### RELACION BENEFICIO – COSTO

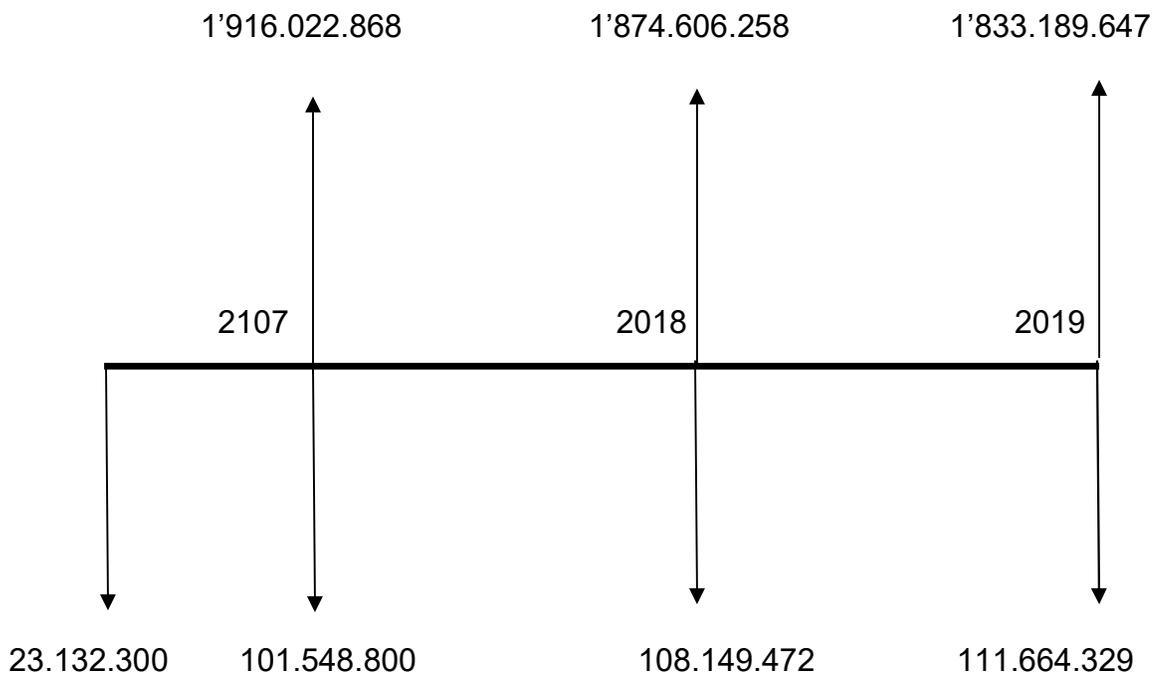
CONSIDERANDO LA INVERSION DEL PERSONAL Y IMPLEMENTACION DEL SOFTWARE PARA EL BANCO DE PROYECTOS DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

### FLUJO DE CAJA

	inversión
equipo	valor
Computador de mesa	2.300.000
Escritorio	950.000
Silla escritorio	349.900
Impresora multifuncional	500.000
Software projecsoft	19'000.000
Resma de papel	12.400
grapadora	20.000
total	23.132.300

		egresos		
periodo	costo	Inflación (pronostico)	inflación	total
2017	98.400.000	3.20	3.148.800	101.548.800
2018	101.548.800	3.25	3.300.336	108.149.472
2019	108.149.472	3.25	3.514.857	111.664.329

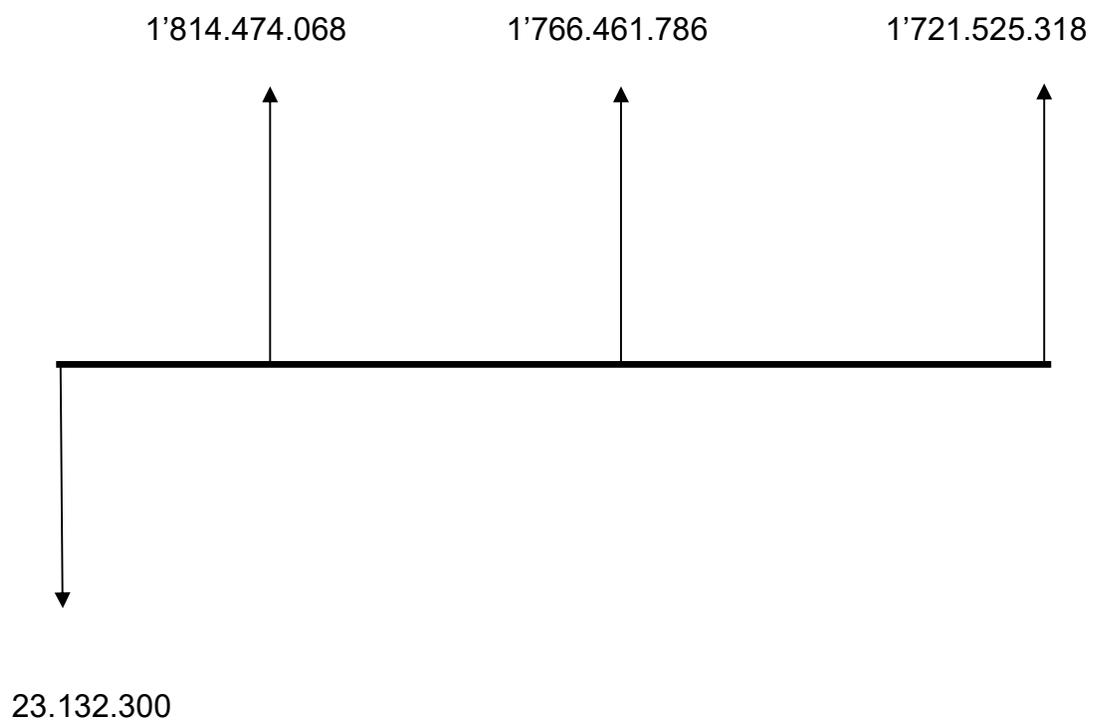
Proyección de ingresos de los próximos 3 años		
1'916.022.868	1'874.606.258	1'833.189.647



**FLUJO DE CAJA NETO**

**VALOR PRESENTE NETO**

Para calcular el valor presente neto se tomó la tasa de interés de los programas y proyectos de inversión social equivalente al 8%



$$VPN = \frac{1'721.525.318}{(0.08)^3} + \frac{1'766.461.786}{(0.08)^2} + \frac{1'814.414.068}{(0.08)^1} = \$366104471700$$

### RAZÓN COSTO BENEFICIO:

Para que un proyecto sea a viable debemos tener en cuenta lo siguiente:

1- B/C: >1 es viable  
 =1 está en equilibrio  
 <1 no es atractivo o viable.

2- C/B: <1 viable  
 =1 equilibrio  
 >1 no es atractivo

$$B/C = \frac{366104471700}{23.132.300} = 1.58$$

Se puede interpretar que la inversión es viable considerando que los ingresos son más grandes que los egreso, lo que aportaría una mejor administración del banco de Programas y Proyectos de la Alcaldía Municipal de Pamplona

## 10. CONCLUSION

Después de haber realizado el análisis de la situación actual de los programas y proyectos existente en el banco de la secretaria de planeación municipal de la ciudad de Pamplona mediante la utilización del formato de observación y los indicadores de evaluación se pudo observar que se presentan problemas en el diseño, formulación, evaluación de proyectos por el inadecuado control y verificación de la información, de los proyectos que son presentados por los diferentes entes, causando que los proyectos registrados estén incompletos y no sean factibles para su ejecución.

También se puede decir que mediante el seguimiento y control de los programas y proyectos con la utilización del formato de observación, el manual de requisitos, el correcto desarrollo de las etapas del proceso de seguimiento, y la evaluación de los indicadores se puede llegar a un grado de excelencia de los proyectos formulados y sean proyectos completos y factibles para su evaluación y no sean descartados por no cumplir con los requisitos exigidos para su ejecución.

## **11. RECOMENDACIONES**

Se recomienda hacer la evaluación de los indicadores anualmente debido a que debe haber una cierta cantidad de proyectos registrados para realizar la evaluación de los proyectos del banco y solo se puede a final de cada año entre noviembre y diciembre.

Crear el comité de evaluación de los programas y proyectos para garantizar el correcto diseño, formulación y evaluación de los programas y proyectos presentados por las diferentes secretarías, entes privados y comunidad.

Implementar el software para facilitar el seguimiento y control de los proyectos existente en el banco.

Después de las acciones correspondientes de control y verificación de la información, aplicación del formato de observación, seguimiento del diagrama de procesos, y la entrega del manual de requerimiento a las diferentes secretarías, y entes privados, y la pertinente evaluación de los indicadores se

## 12.REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

[1] González, J. A., Solís, R., & Alcudia, C. (2010). Diagnóstico sobre la Planeación y Control de Proyectos en las PYMES de Construcción. *Revista de la Construcción*, 9(1), 17-25.

[2] Toro, G., Ivannó, A., & López Restrepo, N. (2015). Propuesta de diseño de una Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) estándar con base en el Project Management Institute (PMI) para el Área de Desarrollo Territorial de FONADE.

[3] Amaya, J. A. (2005). *Gerencia: Planeación & Estrategia*. Universidad Santo Tomás de Aquino.

[4] Pascual, R. C., & Subías, A. C. (1988). *Planificación y rentabilidad de proyectos industriales* (Vol. 17). Marcombo

[5] DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN, Bpin, Sistema nacional de gestión de programas y proyectos de inversión nacional, componente sistemas, versión para discusión, febrero, 2001.

[6] Manual Metodológica para la Identificación, Preparación y Evaluación de Estudios de Preinversión; Departamento Nacional de Planeación- DNP- Organización de Estados Americanos-OEA-; Bogotá; Diciembre de 1994.

[7] Universidad Nacional de Colombia. Guía para la formulación de proyectos. Sistema Banco de proyectos. Contexto institucional y bases para su operación. Medellín.

[8] [Citado el día 20 de octubre del 2016] disponible en < [http://documentacion.unillanos.edu.co/index.php/centro-de-documentacion/doc\\_view/51-bpin-para-principiantes.html](http://documentacion.unillanos.edu.co/index.php/centro-de-documentacion/doc_view/51-bpin-para-principiantes.html) >

**ANEXOS**  
**BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION MUNICIPAL DE**  
**PAMOLONA 2012-21016**

CODIGO	NOMBRE	VALOR
BPPIM 2012-054-518-001	Construccion de Puente Vehicular, rehabilitacion y mantenimiento de la vía terciaria Vereda Monte Adentro, Municipio de Pamplona, Norte de Santander	\$ 249.729.521,32
BPPIM 2012-054-518-002	Construccion de un muro en concreto reforzado en la entrada del patinodromo (parque recreacion los tanques) para la rehabilitacion de la vía que comunica los tanques, vereda Monte Adentro y otras, ubicado en el casco urbano del Municipio de Pamplona, Norte de Santander.	\$ 249.923.571,53
BPPIM 2012-054-518-003	Construccion de muro en concreto y rehabilitacion de la vía barrio el zulía Municipio de Pamplona, Norte de Santander	\$ 249.820.504,65
BPPIM 2012-054-518-004	Construccion de disipadores de enrgia y recalce en concreto de los muros laterales del canal del rio Pamplonita en el tramo puente chapinero-Puente Hospital San Juan de Dios del casco Urbano del Municipio de Pamplona Norte de Santander.	\$ 249.843.826,85
BPPIM 2012-054-518-005	REMODELACION PARQUE DEL AGUA LOS TANQUES	\$ 900.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-006	CONSTRUCCION MURO DE CONTENCIÓN BARRIO SANTA MARTA SECTOR VIA EL ORFANATO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA, NORTE DE SANTANDER	\$ 299.990.259,00
BPPIM 2012-054-518-007	CONSTRUCCION MURO DE CONTENCIÓN BARRIO SAN IGANCIO SECTOR PUENTE ANGOSTO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA, NORTE DE SANTANDER	\$ 299.990.259,00
BPPIM 2012-054-518-008	OBRAS DE MITIGACION BARRIO EL OLIVO Y EL LIERTADOR	\$ 500.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-009	PROYECTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL URBANO	\$ 3.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-010	ADECUACION LOCATIVAS DE VIVIENDA EN SITIO PROPIO	\$ 1.600.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-011	RECUPERACION Y PROTECCION DE AREAS ESTRATEGICAS Y NACIENTES DEL SECTOR GARCIA, ROSAL Y MONTEADENTRO	250000000
BPPIM 2012-054-518-012	ADECUACION DE LAS VIAS INTERNAS DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 2.500.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-013	II ETAPA PARQUE LA FERIA	\$ 300.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-014	PARQUE TEMATICO PROYECTO NORTE SANTANDEREN COLEGIO PROVINCIAL	\$ 8.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-015	REHABILITACION ESPACIO PUBLICO AVENIDA CELESTINO-TERMINAL DE TRANSPORTE MUNICIPIO	\$ 4.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-016	REHABILITACION ESPACIO AVENIDA CELESTINO-CAMPUS UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	\$ 2.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-017	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO DE LA VIA TERCIARIA QUE COMUNICA A LA VEREDA ESCORIAL CON EL MUNICIPIO DE PAMPLONA NORTE DE SANTANDER	\$ 250.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-018	MITIGACION DE RIESGO BARRIO TINTO REDONDO MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 500.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-019	REUBICACION VIVIENDAS BARRIO CHICHIRA	\$ 500.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-020	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO DE LA VIA TERCIARIA QUE COMUNICA A LA VEREDA JURADO CON EL MUNICIPIO DE PAMPLONA NORTE DE SANTANDER	\$ 668.008.066,39
BPPIM 2012-054-518-021	REPOSICION REDES HIDROSANITARIAS CENTRO HISTORICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 3.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-022	READECUACION PARQUES URBANO PLAZUELA ALMEYDA, PARQUE AFANADOR Y CADENA, LA ESPERANZA SAN PEDRO PLAZUELA BOLIVAR	\$ 1.500.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-023	REHADECUACION DE LAS INSTALACIONES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE LA ZONA RUARAL Y URBANA DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 500.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-024	READECUACION II FASE PALACIO MUNICIPAL	\$ 700.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-025	RECUPERACION DEL ESPACIO PUBLICO DE LA RONDA DEL RIO DE PAMPLONITA COMPRENDIDO ENTRE EL BARRIO EL PINAR Y EL PUENTE DEL BARRIO CHICHIRA DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 500.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-026	PROYECTOS PRODUCTIVOS RURALES	\$ 300.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-027	READECUACION PARQUE INTRA	\$ 400.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-028	CONSTRUCCION 3 KM EMISARIO FINAL	\$ 3.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-029	CONSTRUCCION PLANTA DE TRATAMIENTO AGUA RESIDUALES	\$ 17.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-030	REHABILITACION LINEA DE CONDUCCION DE AGUA CRUDA VEREDA GARCIA	\$ 298.745.430,00
BPPIM 2012-054-518-031	REHABILITACION LINEA DE CONDUCCION DE AGUA POTABLE VIADUCTO EL ESCORIAL Y JUAN XXIII	\$ 299.860.350,00
BPPIM 2012-054-518-032	AMPLIACION DEL RELLENO SANITARIO REGIONAL LA CORTADA	\$ 2.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-033	CONSTRUCCION PLANTA DE APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS ORGANICOS	\$ 1.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-034	CONEXIÓN DE VERTIMIENTOS AL COLECTOR PRINCIPAL DE AGUAS RESIDUALES	\$ 2.000.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-035	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO DE LA VIA TERCIARIA QUE COMUNICA A LA VEREDA ALCAPARRAL CON EL MUNICIPIO DE PAMPLONA NORTE DE SANTANDER	\$ 580.000.000,00
BPPIM 2012-054-518-036	Adecuacion cubierta casa integral de la Mujer y el Adulto Mayor.	

CODIGO	NOMBRE	VALOR
BPPIM 2013-054-518-001	<a href="#">BANCO DE MAQUINARIA</a>	\$ 249.729.521,32
BPPIM 2013-054-518-002	<a href="#">RECUPERACION DE LA INFRAESTRUCTURA DEL CENTRO CULTURAL RAMON GONZALEZ VALENCIA DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA</a>	\$ 256.575.144,00
BPPIM 2013-054-518-003	<a href="#">REHABILITACIÓN Y EMBELLECIMIENTO DE LOS ANDENES DEL CENTRO HISTÓRICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA NORTE DE SANTANDER</a>	\$ 1.907.408.052,00
BPPIM 2013-054-518-004	<a href="#">CONSTRUCCIÓN DE LA CANCHA SINTÉTICA Y CUBIERTA DEL COLEGIO LA SALLE DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA NORTE DE SANTANDER</a>	
BPPIM 2013-054-518-005	<a href="#">CONSTRUCCIÓN Y READECUACIÓN DE ESPACIOS RECREATIVOS, CULTURALES RELIGIOSOS Y DEPORTIVOS EXISTENTES EN EL PARQUE DEL AGUA DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA- NORTE DE SANTANDER</a>	\$ 2.540.356.607,79
BPPIM 2013-054-518-006	CONSTRUCCION Y ADECUACION DE LA CARRERA 14 DEL BARRIO SIMON BOLVAR DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 96.855.551,00
BPPIM 2013-054-518-007	CONSTRUCCION DE LA CANCHA MULTIFUNCIONEL Y SALON COMUNAL DEL BARRIO EL MIRADOR DE CRISTO REY DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	
BPPIM 2013-054-518-008	<a href="#">MANTENIMIENTO DE LOS EDIFICIOS SANTANDERINOS DEL COLEGIO PROVINCIAL DE PAMPLONA NORTE DE SANTANDER</a>	\$ 440.401.223,33
BPPIM 2013-054-518-009	<a href="#">CANALIZACION QUEBREDA DEL ESCORIAL O CHORRO DE LOS NEGROS. MUNICIPIO DE PAMPLONA NORTE DE SANTANDER</a>	\$ 943.365.535,00
BPPIM 2013-054-518-010	<a href="#">RECUPERACION Y CONSTRUCCION MUROS DE CONTENCIÓN DEL PASEO DEL RIO PAMPLONITA CASCO URBANO MUNICIPIO DE PAMPLONA NORTE DE SANTANDER</a>	\$ 2.139.997.099,23
BPPIM 2013-054-518-011	<a href="#">ADECUACION E INSTALACION DE BARRERA DE CERRAMIENTO TUBULAR ANDENES EN CONCRETO Y EMBELLECIMIENTO DE LA RONDA DEL RIO DE PAMPLONITA DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA</a>	
BPPIM 2013-054-518-012	<a href="#">MANTENIMIENTO Y ADECUACION CASA COLONIAL DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA</a>	\$ 390.617.778,00
BPPIM 2013-054-518-013	<a href="#">REFORESTACION DE QUINCE HECTARIAS EN LOS PREDIOS DE LA INSTITUCION EDUCATIVA COLEGIO PROVINCIAL PERTENECIENTES AL MUNICIPIO DE PAMPLONA</a>	\$ 152.000.000,00
BPPIM 2013-054-518-014	<a href="#">REHABILITACIÓN VÍAS PRINCIPALES DEL BARRIO JUAN XXIII MUNICIPIO DE PAMPLONA</a>	\$ 560.745.174,00
BPPIM 2013-054-518-015	MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD OPERATIVA Y DE PROPUESTA INMEDIATA AL CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA.	\$ 197.500.000,00
BPPIM 2013-054-518-016	<a href="#">REPOSICION DE REDES DE AGUA POTABLE Y SERVICIOS DEL BARRIO AL ARENAL DESDE EL SECTOR PRIMER CAMBO HASTA EL BOXCULVERT RIO CHIQUITO EN EL MUNICIPIO DE PAMPLONA</a>	\$ 21.000.000,00
BPPIM 2013-054-518-017	CONSTRUCCION DEL UN TANQUE DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE EN EL SECTOR DEL MIRADOR DE CRISTO REY CON CAPACIDAD DE 500 METROS CUBICOS EN EL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 43.000.000,00
BPPIM 2013-054-518-018	CONSULTORÍA PARA LOS DISEÑOS DEFINIDOS DE EMPLAZAMIENTO, CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DE LA ESCOMBRERA PARA EL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 152.500.000,00
BPPIM 2013-054-518-019	CONSTRUCCION DE UNIDADES SANITARIAS EN EL SECTOR RURAL DE LOS MUNICIPIOS CHITAGA, EL ZULIA, LA ESPERANZA, DURANIA, CACOTA DE VELASCO, PAMPLONA, CUCUTILLA Y BOCHALEMA DEL DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER	<b>5,361,825,612</b>
BPPIM 2013-054-518-020	construccion hogar de paso casa del adulto mayor primera etapa municipio de pamplona	\$ 7.551.695.077,88
BPPIM 2013-054-518-021	CONSTRUCCIÓN DE COCINAS REGULADORAS DE HUMO O COCINAS SIN HUMO PARA ZONA RURAL EN EL MUNICIPIO DE PAMPLONA	
BPPIM 2013-054-518-022	CONSTRUCCION DE CENTRO DE INTEGRACION CIUDADANA EN EL MUNICIPIO DE PAMPLONA.	\$ 683.000.000,00
BPPIM 2013-054-518-023	APOYO A LA IMPLEMENTACION DE LOS PLANES GENERALES DE AISTENCIA TECNICA DIRIGIDO A PEQUENOS Y MEDIANOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	
BPPIM 2013-054-518-024	MEJORAMIENTO DE LA VIA UBICADAS EN LA CALLE 16 ENTRE LA AVENIDA SANTANDER Y ENTRADA A LA VEREDA MONTEADENTRO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 635.000.000,00
BPPIM 2013-054-518-025	IMPLEMENTACION DE 346 PARCELAS DE PROYECTOS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES EN LOS PREDIOS ALEDAÑOS A LAS AREAS ESTRATEGICAS, RONDAS DE CORRIENTES HIDRICAS DE LOS MUNICIPIOS DE LA CUENCA DEL RIO PAMPLONITA.	
BPPIM 2013-054-518-026	REHABILITACION VIAS URBANAS BARRIO EL GUAMO, EL CARMEN, BRIGHON Y LOMA DE LA CRUZ MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 933.347.307,00
BPPIM 2013-054-518-027	MEJORAMIENTO ,MANTENIENIMIENTO Y CONSERVACION DE LA VIA PAMPLONA EL ALIZAL EN EL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 2.519.999.395,00

CODIGO	NOMBRE	VALOR
BPPIM 2014-054-518-001	<a href="#">implementacion del sistema tributario</a>	
BPPIM 2014-054-518-002	<a href="#">implemetacion del programa centro dia para la poblacion adulto mayor en el municipio de pamplona.</a>	\$ 462.379.000,00
BPPIM 2014-054-518-003	<a href="#">REHABILITACIÓN DE LA VÍA URBANAS DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA</a>	
BPPIM 2014-054-518-004	<a href="#">construccion de muro de contencion ubicado en el acceso al patronodromo via el parque del agua municipio de pamplona</a>	
BPPIM 2014-054-518-005	<a href="#">Proyecto la Adecuación y construcción de gradería en la Cancha Futbol de la Escuela Normal Superior de Pamplona.</a>	\$ 302.756.801,00
BPPIM 2014-054-518-006	<b>REHABILITACIÓN DE LAS VÍAS URBANAS EN LAS CRA 7 ENTRE CL 9 – 11, CL 11 ENTRE CRA 7 – 8, CRA 8 ENTRE CALLE 9 -11, CALLE 9 ENTRE CRA 7 – 8, CALLE 1ª ENTRE CARRERA 5 CAMPO AMOR, CALLE 1B ENTRE CARRERA 4 Y 5, CALLE 1 ENTRE CARRERA 4 - 5 JUAN XXIII, CARRERA 4 ENTRE CALLES 7 – 6, CALLE 6 ENTRE CARRERA 4 Y 5, CARRERA 8 ENTRE CALLE 11 -11D, CALLE 11 ENTRE CRA 8 – 10, EL CONTENTO CALLE 2, CARRERA 6 ENTRE CALLES 4 Y 5, CALLE 7 ENTRE CRA 5 Y 3, CALLE 9 ENTRE CARRERA 8 - S.M. Y LAS MARGARITAS DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA</b>	\$ 4.649.394.184,00
BPPIM 2014-054-518-007	muros de conteccion del barrio el zulia	
BPPIM 2014-054-518-008	<a href="#">establecimeinto de una plantacion de 1000 hectareas con fines comerciales con las especies pinus patulas, cupressus lusitanica y eucaliptus en el municipio de pamplona, cacota y pamplonita</a>	
BPPIM 2014-054-518-009	<a href="#">proyecto pedagogico productivo cria de pollos de engorde como estrategia educativa para particular componente productivo en el centro de chichira del municipio de pamplona</a>	\$ 11.550.000,00

CODIGO	NOMBRE	VALOR
BPPIM 2015-054-518-001	Subsidio al pago de servicios complementarios como transporte y restaurante escolar de estudiantes de los niveles 1, 2 y 3 del SISBEN en los establecimientos educativos oficiales	
BPPIM 2015-054-518-002	<a href="#">mejoramiento de vivienda rural en el municipio de pamplona</a>	
BPPIM 2015-054-518-003	<a href="#">construccion de 180 cocinas sin humo, mejoramiento de unidades sanitarias, manejo de aguas residuales en escuela y viviendas rurales del municipio de pamplona</a>	\$ 76.663.000,00
BPPIM 2015-054-518-004	<a href="#">produccion de carne ovina para el consumo humano por parte de personas discapacitadas del area rural del municipio de pamplona</a>	\$ 162.580.000,00
BPPIM 2015-054-518-005	<a href="#">aplicación del un sistema agroforestal cipres-mora para un desarrollo integral con enfoque de genero de la asociacion mujeres artesanas vereda la union municipio de pamplona</a>	\$ 514.260.009,00
BPPIM 2015-054-518-006	<b>fortalecimiento asociativo y productivo de la sociacion productores agropecuarios aspago municipio de pamplona</b>	\$ 796.612.727,00
BPPIM 2015-054-518-007	acceso a energia solar fotovoltaica para el mejoramiento en las condiciones de vida de 165 familias ubicadas 24 veredas en el municipio de pamplona	\$ 2.099.882.400,00
BPPIM 2015-054-518-008	<a href="#">fortaleciemiento ala produccion y comercializacion en cultivos de mora y frijol en zonas afectadas por el fenomeno de la niña 2010-2011 en los municipios del norte de santander.</a>	\$ 5.617.650.000,00
BPPIM 2015-054-518-009	<a href="#">fortalecimiento de la cadena productiva de la leche mediante la instalacion de una planta de quesos de la asociacion de lecheros de pamplona</a>	\$ 22.000.000,00
BPPIM 2015-054-518-010	<a href="#">productos desechables a base de almidon de papa en el municipio de pamplona</a>	\$ 3.037.000,00
BPPIM 2015-054-518-011	<a href="#">formacion y participacion ocupacional de la mujer rural en el municipio de pamplona.</a>	
BPPIM 2015-054-518-012	<a href="#">fortalecimiento de los procesos pedagogico a traves de la implementacion de la explotacion bovina doble proposito en el municipio de pamplona</a>	\$ 18.806.000,00
BPPIM 2015-054-518-013	<a href="#">fortalecimiento del cultivo de mora mediante la aplicación de buenas practicas agricolas bpa con la asoiacion de productores transformadores y comercializadora rurales integrados aspri y otros pequeños productores del municipio de pamplona</a>	\$ 1.909.620.267,00
BPPIM 2015-054-518-014	<a href="#">fortaleciemiento de la produccion y comercializacion de la papa criolla (variedad colombia) aplicando las buenas practicas agricolas y de post cosecha para pequeños productores del municipio de pamplona</a>	\$ 765.659.020,00
BPPIM 2015-054-518-015	construccion de baterias sanitarias oara viviendas rurales del municipio de pamplona	\$ 1.583.978.036,00
BPPIM 2015-054-518-016	<a href="#">granja integral autosuficiente como alternativa de fortalecimeinto a los procesos pedagogicos y de cobertura en el cetro educativo rural san miguel del municipio de pamplona</a>	\$ 25.591.300,00

CODIGO	NOMBRE	VALOR
BPPIM 2016-054-518-001	BIENAL INTERNACIONAL DE ARTE DE PAMPLONA 2016	\$ 460.000.000,00
BPPIM 2016-054-518-002		
BPPIM 2016-054-518-003	reforestacion de 100 hectareas en el municipio de pamplona, centro oriente.	\$ 503.158.000,00
BPPIM 2016-054-518-004	reforestacion de 1000 hectarias en 100 presios cada una 10 hectareas lineales de cerco de alambre puas y desarrollar actividades de divulgacion,prevencion, promocion y sensibilidad ala comunidad sobre la proteccion del medio ambiente y conservacion de las fuentes hidrica en el municipio de pamplona	\$ 11.248.057.200,00
BPPIM 2016-054-518-005	asistencia tecnica municipio de pamplona	\$ 252.000.000,00
BPPIM 2016-054-518-006	sistema de 6 camaras de videovigilancia municipio de pamplona	\$ 126.948.000,00
BPPIM 2016-054-518-007	proyecto de monitoreo con 25 camaras para la proteccion dela poblacion de pamplona	\$ 492.966.675,00
BPPIM 2016-054-518-008	<u>promocion de un acuerdo para la prevencion del consumo de sustancias psicoactivas mediante la concertacion de los sectores locales y la formacion ludico-artistica de nnaj en el municipio de pamplona (campana dimo&amp;vive)</u>	\$ 100.000.000,00
BPPIM 2016-054-518-009	implemmentacion de 30 unidades productivas de huevo de codorniz ecologico	\$ 351.450.000,00
BPPIM 2016-054-518-010	implemmentacion de 30 unidades productivas de huevo de gallina ecologica	\$ 351.450.000,00
BPPIM 2016-054-518-011	implemmentacion de 30 unidades productivas de pollo ecologico	\$ 351.450.000,00
BPPIM 2016-054-518-012	<u>fertilizacion con enmiendas inorganicas y organico minerales, cultivo de tomate de arbol (solanun betacea), para la provincia de pamplona de la empresa fosfatos del norte de santander s.a.</u>	\$ 307.595.100
BPPIM 2016-054-518-013	<b>SEGUNDA ETAPA MEJORAMIENTO DE LA VIA UBICADA EN LA CALLE 16 ENTRE AVENIDA SANTANDER Y ENTRADA A LA VEREDA MONTEADENTRO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA, NORTE DE SANTANDER</b>	
BPPIM 2016-054-518-014	CERRAMIENTO DE LA CANCHA DE LA SEDE EDUCATIVA SAN MIGUEL DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 22.000.000,00
BPPIM 2016-054-518-015	ESTABLECIMIENTO DE 200 HAS DE PLANTACIÓN PROTECTORA PRODUCTORA, LA CONSTRUCCIÓN DE 20 KILOMETROS LINEALES DE CERCO ECOLOGICO CON ALAMBRE DE PUAS, CONSTRUCCIÓN DE 165 RESERVORIOS Y DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE DIVULGACIÓN, PREVENCIÓN, PROMOCIÓN Y SENSIBILIZACIÓN, A LA COMUNIDAD SOBRE LA CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE Y CONSERVACIÓN DE LAS FUENTES HÍDRICAS, EN EL MUNICIPIO DE PAMPLONA DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER	\$ 3.982.890.935,00
BPPIM 2016-054-518-016	RECUPERACIÓN VÍA DEL BARRIO EL ESCORIAL CON EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA -NORTE DE SANTANDER	
BPPIM 2016-054-518-017	CONSTRUCCION, ADECUACION Y REHABILITACION DEL ESPACIO URBANO DE LA AVENIDAD CELESTINO VILLAMIZAR ENTRE LA CARRERA 4 Y CARRERA 5 DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA NORTE DE SANTANDER.	\$ 1.254.571.996,00
BPPIM 2016-054-518-018	<b>CONFORMACIÓN DE LAS ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA EN LAS DIFERENTES DISCIPLINAS INCLUYENDO PERSONAS CON DISCAPACIDAD</b>	\$ 20.000.000,00
BPPIM 2016-054-518-019	PAVIMENTACIÓN DE VÍAS EN EL CASCO URBANO DEL SECTOR BRISAS DEL PAMPLONITA BARRIO SIMÓN BOLÍVAR EN EL MUNICIPIO DE PAMPLONA	
BPPIM 2016-054-518-020	RECUPERACIÓN VÍA Terciaria que comunica la vereda la unión con el casco urbano del municipio de Pamplona	
BPPIM 2016-054-518-021	RECUPERACIÓN VÍA DEL BARRIO EL BUQUE CON EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA -NORTE DE SANTANDER	
BPPIM 2016-054-518-022	RECUPERACIÓN VÍA Terciaria que comunica la vereda Tenca con el casco urbano del municipio de Pamplona	
BPPIM 2016-054-518-023	cerro de las cruces	
BPPIM 2016-054-518-024	APOYO A LA SEÑALIZACIÓN DE LAS VIAS URBANAS DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 91.539.990,00
BPPIM 2016-054-518-025	FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE LOS CULTIVOS DEL CICLO CORTE PAPA CRIOLLA AMARRILLA, APLICANDO LAS BUENAS PROACTICAS AGRICOLAS Y DE POST COSECHA DE LA ASOCIACION SANTA ANA DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 34.000.000,00
BPPIM 2016-054-518-026	PROMOVER MECANISMOS DE PARTICIPACION COMUNITARIA PARA PROGRAMAS DE CAPACITACION BASADO EN LA LEGISLACION COMUNAL 743 DEL 2002 PARA LAS JUNATAS DE ACCION COMUNAL TANTO DEL SECTOR RURAL COMO URBANO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	\$ 21.200.000,00
BPPIM 2016-054-518-027	APLICACION DE TALLERES PARA MUJERES RURALES EN LAS VEREDAS DE MONTEADENTRO, LA UNIÓN Y CHICHIRA DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA PARA GENERAR INGRESOS Y BIENESTAR A SU NÚCLEO FAMILIAR EVITANDO LA DESERCIÓN HACIA LA CIUDAD	\$ 81.730.000,00
BPPIM 2016-054-518-028	PRODUCCIÓN DE OVINOS PARA CONSUMO HUMANO POR PARTE DE ASOJUNTAS PARTE RURAL PARA PERSONAS EN CONDICION DE DISCAPACIDAD DEL ÁREA RURAL DE PAMPLONA	\$ 1.027.480.000,00
BPPIM 2016-054-518-029	FORMULACION LA POLITICA MUNICIPAL DE ENVEJECIMIENTO Y VEJEZ PARA EL ADULTO MAYOR	\$ 41.000.000,00
BPPIM 2016-054-518-030	EXPLOTACION AVICOLA CON AVES DE POSTURA A NIVEL ASOCIATIVO EN 29 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL NORTE DE SANTANDER	\$ 1.859.641.026,00

FORMATO DE OBSERVACION Y EVALUACION

FORMATO DE OBSERVACIÓN BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL PAMPLONA (N de S)			
IDENTIFICACIÓN	SI	NO	OBSERVACION
Identificación y descripción del problema		X	
Árbol de problema		X	
Justificación	X		
Involucrados o entidad encargada	X		
Población afectada/ población objetivo		X	
Objetivos general	X		
Objetivo específico		X	
Actividades a realizar	X		
PREPARACION	SI	NO	
<b>Estudio técnico:</b>			
tamaño o dimensión	X		
materia prima	X		
micro localización		X	
equipo	X		
recurso humano			
<b>Estudio de mercado:</b>			
Descripción del mercado objetivo		X	
Oferta		X	
Demanda		X	
Estudio ambiental (si se requiere)	X		
Beneficiarios	X		
Macro Localización demográfica	X		
costos	X		
Presupuesto para ejecución proyecto	X		
EVALUACION	SI	NO	
costo beneficio		X	
resultados esperado alcance proyecto	X		



# MANUAL DE REQUERIMIENTO

## BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL

