

**PROPUESTA DE MEJORAMIENTO PARA EL PROCESO DEL  
BANCO DE PROYECTOS DE SECRETARIA DE PLANEACION  
DE LA ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA**

autor

**MARIA JOSE VILLALBA REYES**

Director

**JANETH LORENA VALERO**

Ingeniera industrial

**PROGRAMA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL  
DEPARTAMENTO DE INGENIERÍAS MECÁNICA,  
MECATRÓNICA E INDUSTRIAL  
FACULTAD DE INGENIERÍAS Y ARQUITECTURA**



**UNIVERSIDAD DE PAMPLONA  
PAMPLONA, enero 22 de 2019**

## TABLA DE CONTENIDO

1.	RESUMEN DEL PROYECTO .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1.	Palabras claves: .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	OBJETIVOS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.	Objetivo General: .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.	Objetivos Específicos .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.	METODOLOGÍA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.	RESULTADOS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.	ETAPA 1: DIAGNÓSTICO DE LA INFORMACION.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.1.	DATOS PRELIMINARES E INVESTIGACION DEL PROCESO .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.2.	ANALISIS E INTERPRÉTACION DE INFORMACION .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.3.	ENCUESTA RELACIONADA CON LA METODOLOGIA PARA LA FORMULACION DE PROYECTOS APLICADA AL ÁREA DE BANCO DE PROYECTOS DE LA ALCALDÍA DE PAMPLONA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.4.	TABULACIÓN Y ANALISIS DE DATOS.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.	ETAPA 2 : FORMULACION DE PROPUESTA DE MEJORAMIENTO .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.1.	MATRIZ DOFA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.2.	FORMULACION DE ALTERNATIVAS DE MEJORAMIENTO.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.3.	REALIZACION DE CAPACITACIONES A LOS FUNCIONARIOS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.4.	ELABORAR PROYECTOS QUE ESTAN POR CONTRATARSE.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.	ETAPA 3 : SE ESTABLECERAN UNAS FICHAS CON INDICADORES.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.1.	IDENTIFICAR LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES DEL PROCESO Y EL ESTADO ACTUAL DE LAS MISMAS. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.2.	ESTABLECER EL TIPO DE INDICADOR Y LA TENDENCIA PARA CADA SUBPROCESO. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.3.	META PROPUESTA PARA CADA INDICADOR. .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

5.3.4. ACCIONES A REALIZAR SEGÚN LOS RESULTADOS... **Error! Bookmark not defined.**

5.3.5. RELACIONAR EL PERSONAL CON LOS RESPONSABLES DEL MANEJO DE CADA INDICADOR. .... **Error! Bookmark not defined.**

6. CONCLUSIONES..... **Error! Bookmark not defined.**

7. RECOMENDACIONES ..... **Error! Bookmark not defined.**

8. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS..... **Error! Bookmark not defined.**

anexos..... **Error! Bookmark not defined.**

## ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1: FORMATO DE OBSERVACIÓN DILIGENCIADO PARA EL SEMESTRE 2018-1.....	3
TABLA 2: FORMATO DE ENCUESTA.....	3
TABLA 3: MATRIZ DOFA.....	8
TABLA 4: ALTERNATIVAS DE MEJORAMIENTO.....	9
TABLA 5: PROYECTOS REALIZADOS.....	12
TABLA 6: FORMATO DE OBSERVACION.....	16
TABLA 7: INDICADOR IDENTIFICACION.....	17
TABLA8: INDICADOR PREPARACION.....	18
TABLA 9: INDICADOR EVALUACION.....	19
TABLA 10: ACCIÓN POR CADA RESULTADO.....	21

## INDICE DE ILUSTRACIONES

ILUSTRACIÓN 1: ÁRBOL DE PROBLEMAS.....	9
ILUSTRACIÓN 2 DIAGRAMA DE PROCESO DE REGISTRO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL.....	4

## INDICE DE GRAFICOS

GRAFICO 1: ENCUESTA PRIMERA PREGUNTA.....	4
GRAFICO 2: ENCUESTA SEGUNDA PREGUNTA.....	5
GRAFICO 3: ENCUESTA TERCERA PREGUNTA.....	5
GRAFICO 4: ENCUESTA CUARTA PREGUNTA.....	6
GRAFICO 5: ENCUESTA QUINTA PREGUNTA.....	6
GRAFICO 6: ENCUESTA SEXTA PREGUNTA.....	7
GRAFICO 7: ENCUESTA SÉPTIMA PREGUNTA.....	7

## 1. RESUMEN DEL PROYECTO

El presente trabajo tiene como fin diseñar una propuesta de mejoramiento para contribuir en la gestión del banco de proyectos de la secretaria de planeación del municipio de Pamplona, con el objetivo de mejorar el proceso de organización y manejo de los proyectos que se han presentado o que están por formularse.

Inicialmente se realizará un diagnóstico del manejo actual del proceso del banco de proyectos, donde se dará la obtención de datos preliminares y se procederá a la investigación acerca del conocimiento del proceso por medio de la aplicación de una encuesta. Seguidamente se formularán unas propuestas de mejoramiento con el fin de contribuir en la agilización y buen manejo del proceso, dentro de la misma se incluye la realización de capacitaciones y elaboración de los proyectos por medio de la metodología MGA wed.

Por último se llevará a cabo la realización de indicadores de los principales elementos que componen la metodología general ajustada los cuales permiten la realización de un proyecto exitoso, con el fin de poder darle evaluación y medición al nivel de cumplimiento y éxito de los proyectos formulados.

**1.1. Palabras claves:** Proyectos, MGA wed, gestión y formulación de proyectos, metodología.

## **2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

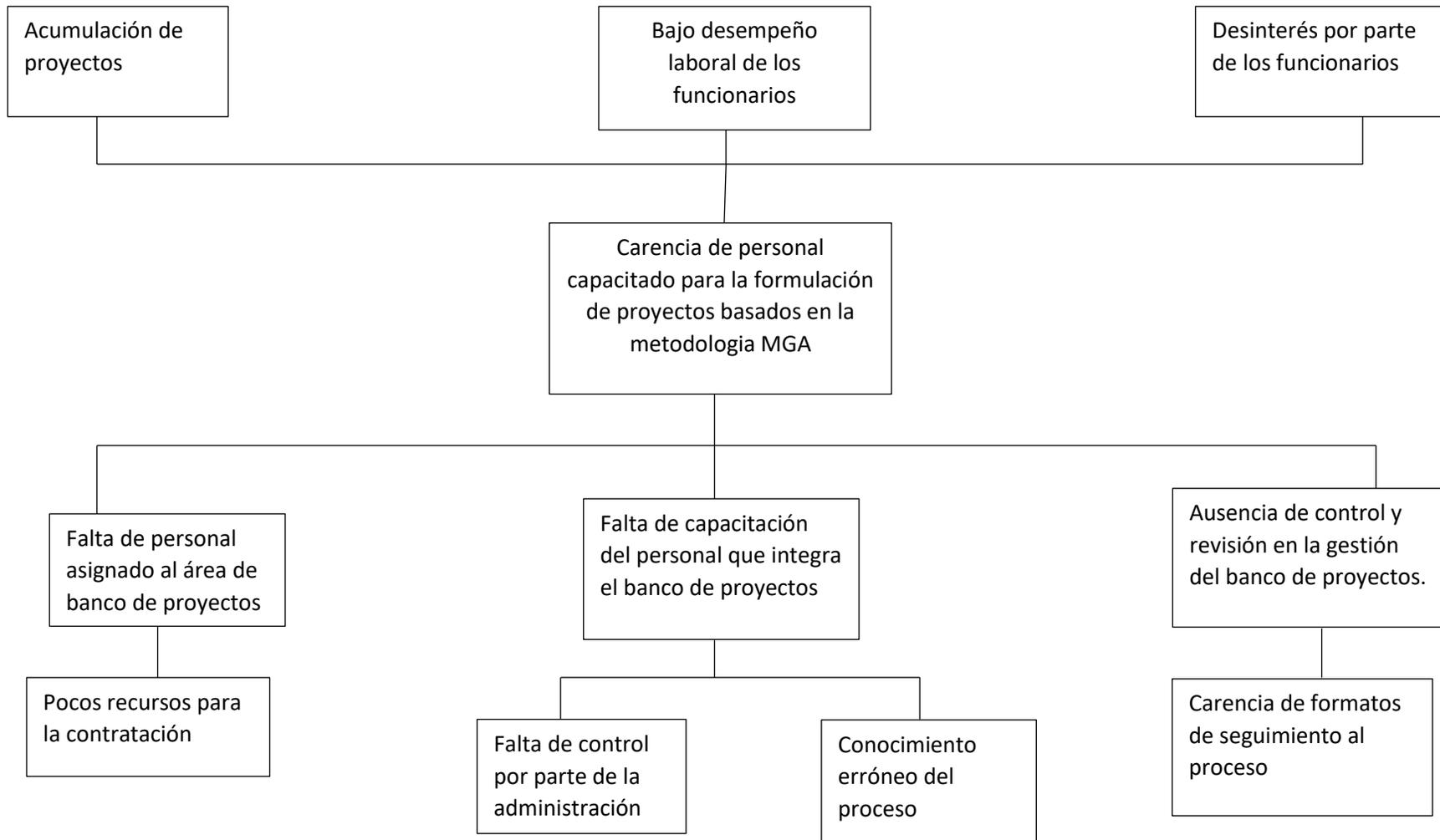
En la secretaria de planeación de la alcaldía de Pamplona más específicamente en el área de banco de proyectos se identifica carencia de personal capacitado para la formulación de proyectos basados en la metodología MGA wed. Lo cual está causando un acumulación de proyectos sin realizar provocando retardos en la contratación de los mismos.

Teniendo en cuenta la deficiencia y bajo desempeño de los funcionarios en la formulación de proyectos se identifican una falta de capacitación dado a que los procesos se realizan de manera errónea o incompleta, al igual una falta de compromiso de parte de la administración en el control y revisión de los procesos, lo cual está ocasionando inadecuados procesos en el diseño, gestión y formulación de proyectos.

Ante tal situación se reconoce la necesidad de implementar un plan de mejoramiento que permita la organización y manejo eficiente de los proyectos por medio de la herramienta metodológica antes mencionada, al igual implementar una medición por medio de indicadores que permitan evaluar el rendimiento y funcionamiento de los funcionarios en el área de banco de proyectos.



**Ilustración 1 árbol de problemas**



### **3. OBJETIVOS**

#### **3.1 Objetivo General:**

- Diseñar una propuesta de mejoramiento para el proceso del banco de proyectos que permita la organización y el manejo eficiente de los mismos

#### **3.2 Objetivos Específicos**

- Realizar un diagnóstico sobre el manejo actual del proceso del banco de proyectos
- Elaborar propuesta de mejoramiento para el proceso de banco de proyectos
- Establecer fichas de indicadores que permitan el seguimiento del proceso

## 4. METODOLOGÍA

### Etapa 1: diagnóstico de la información

- Obtención de datos preliminares e investigación del proceso
- Análisis e interpretación de información
- Encuesta relacionada con la metodología para la formulación de proyectos aplicada al área de banco de proyectos de la alcaldía de Pamplona
- Realizar tabulación y análisis de datos

### Etapa 2: formulación de propuesta de mejoramiento

- Elaboración de una matriz DOFA
- Formulación de alternativas de mejoramiento
- Realización de capacitaciones a los funcionarios
- Elaborar proyectos que están por contratarse

### Etapa 3: Se establecerán unas fichas con indicadores

- Identificar las principales actividades del proceso y el estado actual de las mismas.
- Establecer el tipo de indicador y la tendencia para cada subproceso.
- Definir la meta propuesta para cada indicador.
- Establecer las acciones a realizar según los resultados.
- Relacionar el personal con los responsables del manejo de cada indicador.

## 5. RESULTADOS

### 5.1 ETAPA 1: DIAGNÓSTICO DE LA INFORMACION

#### 5.1.1 DATOS PRELIMINARES E INVESTIGACION DEL PROCESO

Tabla 1: formato de observación diligenciado para el semestre 2018-1

FORMATO DE OBSERVACIÓN Y EVALUACION DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL							
IDENTIFICACIÓN	SI	NO	total	OBSERVACION	META		
					EXCELENTE	REGULAR	DEFICIENTE
					>=80<=100	>=60<80	<60
Identificación y descripción del problema	81	21	102				
Árbol de problema	45	57	102				
Justificación	63	39	102				
Involucrados o entidad encargada	102	0	102				
Población afectada/ población objetivo	61	41	102				
Objetivos general	90	12	102				
Objetivo específico	73	29	102				
<b>Promedio</b>	73,6	28,4	102				
	72,1	27,8	0			72,1	
<b>PREPARACION</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>					
<b>Estudio técnico:</b>							
tamaño o dimensión	87	15	102				
materia prima	65	37	102				
micro localización	63	39	102				
equipo	56	46	102				
recurso humano	59	43	102				
<b>Estudio de mercado:</b>							
Descripción del mercado objetivo	50	52	102				
Oferta	48	54	102				
Demanda	36	66	102				
Beneficiarios	98	4	102				
Macro Localización demográfica	73	29	102				
costos	78	24	102				
Presupuesto para ejecución proyecto	89	13	102				
<b>promedio</b>	66,8	35,1					
	65,5	34,5				65,5	
<b>EVALUACION</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>					
costo beneficio	49	53	102				
resultados esperado alcance proyecto	65	37	102				
<b>promedio</b>	57	45					
	55,9	44,1					55,9

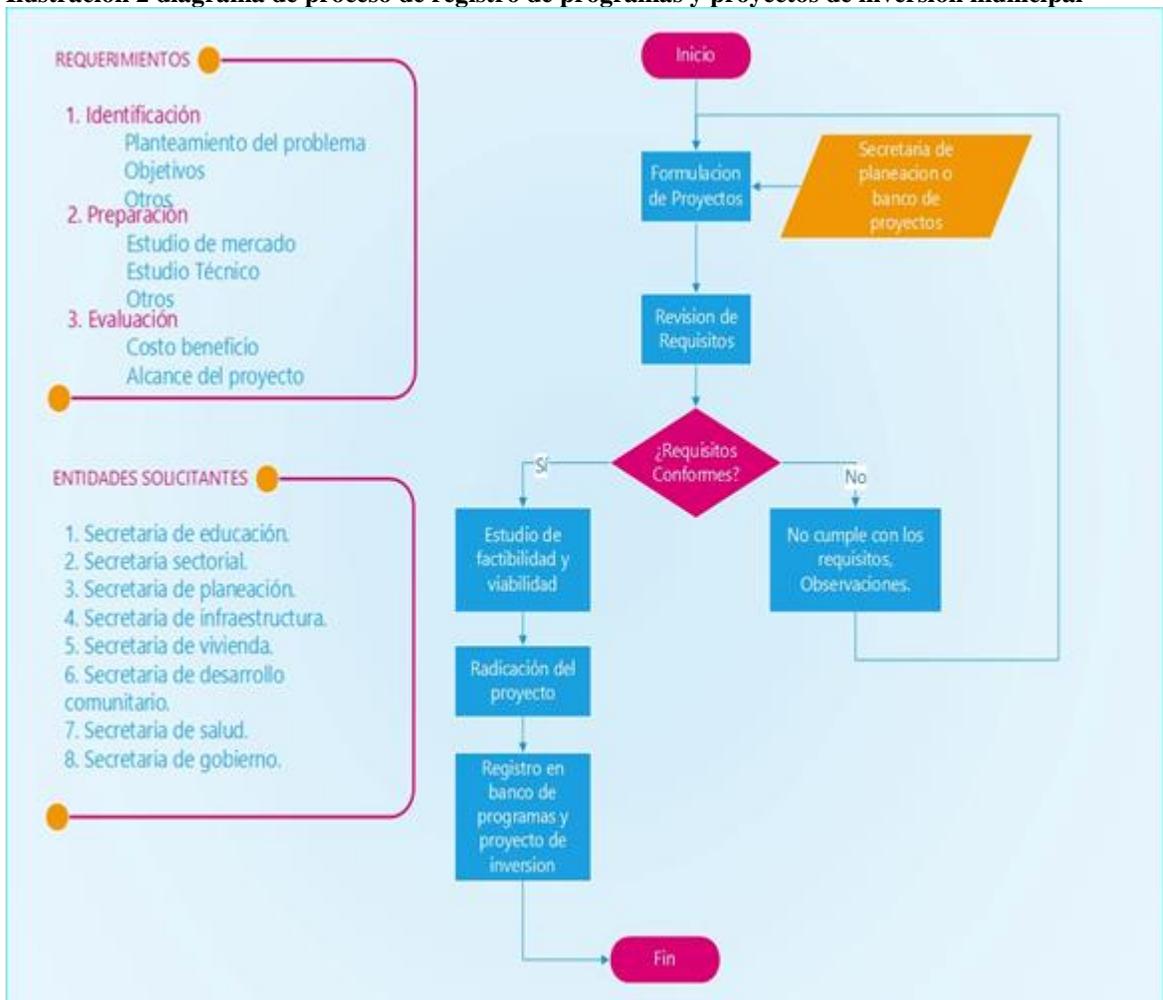
Fuente: proyecto diseño de una propuesta de fortalecimiento para la etapa de formulación de proyectos en la secretaria de planeación del municipio de pamplona por Jaider de Jesús barrios

**Identificación** =  $\frac{72,1}{102} * 100 = 70,68\%$  el indicador identificación se puede evidenciar que los programas y proyectos se encuentra en un rango de regularidad, por lo que los programas y proyectos no están cumpliendo con este requerimiento o presentan irregularidades en su diseño y formulación.

**Preparación** =  $\frac{65,5}{102} * 100 = 64,21\%$  el indicador de preparación se puede evidenciar que los programas y proyectos se encuentra en un rango de regularidad, por lo que los programas y proyectos no están cumpliendo con este requerimiento o presentan irregularidades en su diseño y formulación.

**Evaluación** =  $\frac{55,9}{102} * 100 = 54,80\%$  el indicador de evaluación se puede evidenciar que los programas y proyectos se encuentra en un rango deficiente, mostrando que una gran proporción de los programas y proyectos no están cumpliendo con esta exigencia. [1]

**Ilustración 2** diagrama de proceso de registro de programas y proyectos de inversión municipal



Fuente: Jaider de Jesús barrios (2016) proyecto diseño de una propuesta de fortalecimiento para la etapa de formulación de proyectos en la secretaria de planeación del municipio de Pamplona

### **5.1.2 ANALISIS E INTERPRÉTACION DE INFORMACION**

La informacion recolectada hace parte de un proyecto realizado en años anteriores por un estudiante de la universidad de pamplona aplicada al área de banco de proyectos de la alcaldía como práctica empresarial, esta informacion fue aplicada a datos del año 2006 y como parte de mis funciones se volvió a aplicar para el primer semestre del año 2018 donde se puede evidenciar que el cumplimiento en la realizacion de los proyectos basados en la metodologia MGA wed en su mayoría se encuentran en un rango entre el 60% y 75% de lo cual se infiere que es un proceso regular o deficiente esto puede ser un motivo por el cual no se realiza la contratacion de tales proyectos.

Por otro lado analizando el formato de observación para la parte de identificacion la cual cuenta con un nivel de cumplimiento del 72,1% se puede decir que es una de las etapas más completas con respecto a las demás y que su mayor grado de dificultad se presenta para el árbol de problemas y datos relacionados a la poblacion lo cual quiere decir que este caso es necesario más trabajo de campo para identificar de forma precisa las necesidades y requerimientos de la poblacion y del municipio.

Para la etapa de preparacion se da un nivel de cumplimiento del 65,5% presentando mayor nivel de dificultad en el área de oferta y demandas de los proyectos de lo cual se infiere que no se tiene muy claro los presupuestos, materiales, tecnologia y demás que el proyecto ofrece y que requiere la poblacion.

Por ultimo en el peor nivel de cumplimiento se encuentra la etapa de evaluacion con un 55,9% esta etapa es la decisiva para la ejecucion de un proyecto debido que de ella se decide si se presenta o no el proyecto o si por otro lado es factible, lo cual quiere decir que las otras etapas cuentan con errores o informacion incompleta y aquí se refleja con tan bajos porcentajes de cumplimiento lo cual quiere decir en este caso que menos de la mitad de los proyectos presentados fueron ejecutados y los demás rechazados

### 5.1.3 ENCUESTA RELACIONADA CON LA METODOLOGIA PARA LA FORMULACION DE PROYECTOS APLICADA AL ÁREA DE BANCO DE PROYECTOS DE LA ALCALDÍA DE PAMPLONA

Tabla 2: formato de encuesta

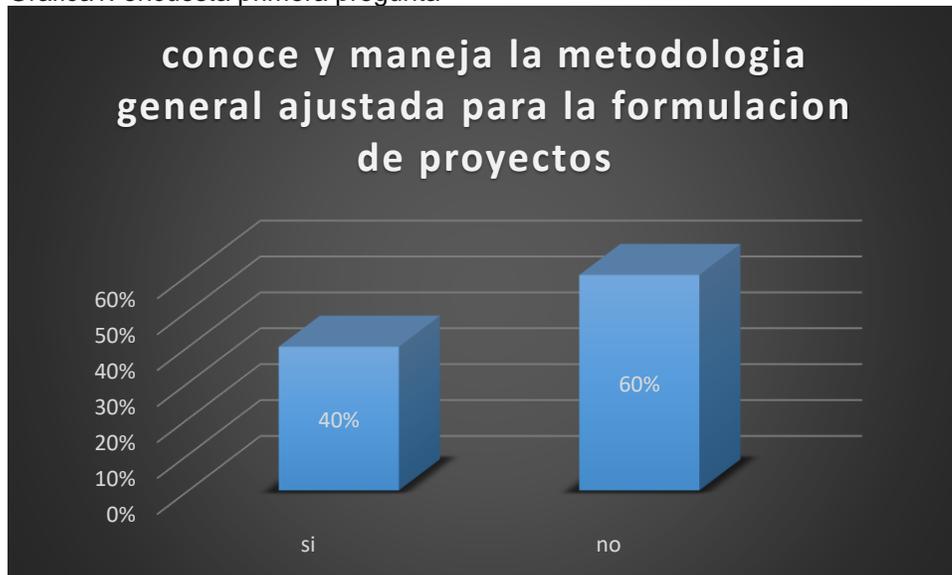
INFORMACIÓN BÁSICA	
Encuestador (a): MARIA JOSE VILLALBA REYES	
Fecha de Encuesta: ____/____/____	Hora _____
Departamento: _____	
Entidad: _____	
Persona Encuestada _____	Cargo: _____
Marque con una X la respuesta relacionada.	
1. ¿Conoce y maneja usted la metodología general ajustada para la formulación de proyectos?	
SI	( )
NO	( )
2. ¿considera usted que la Metodología General Ajustada facilita el desarrollo de los procesos de identificación, preparación, evaluación y programación de los Proyectos de Inversión?	
SI	( )
NO	( )
¿Por qué?	
3. Que porcentaje de proyectos presentados, han sido aprobados con el uso de la Metodología General Ajustada (MGA), en los ultimos tres años en su jurisdicción ?	
a) 0 a 20 %	( )
b) 30% a 40%	( )
c) 50% a 60	( )
d) 70% a 80%	( )
e) 90% a 100 %	( )
4. Desde su percepcion indique, ¿Cual es el grado de eficiencia que tiene la metodologia aplicada (MGA) para la formulacion y ejecucion de proyectos ?	
a. Excelente	( )
b. Bueno	( )
c. Regular	( )
d. Malo	( )
5. ¿cuál es la principal razón por la que se rechazan los proyectos formulados desde la metodología general ajustada (mga)?	
a. recursos económicos	( )
b. información incompleta	( )
c. datos erróneos	( )
6. ¿cuál de las siguientes fallas cree usted que se presenta en la metodología general ajustada (mga)?	
a. plataforma lenta	( )
b. fallas en la conexión a internet	( )
c. confusa	( )

7. ¿cuál de las siguientes opciones cree usted que es la más acertada para la mejora de los procesos de formulacion, seguimiento, aprobación y ejecucion de proyectos?		
a. Invertir más en el proceso	( )	
b. realizar capacitaciones	( )	
c. realizar seguimiento al proceso	( )	

Fuente: elaboracion propia

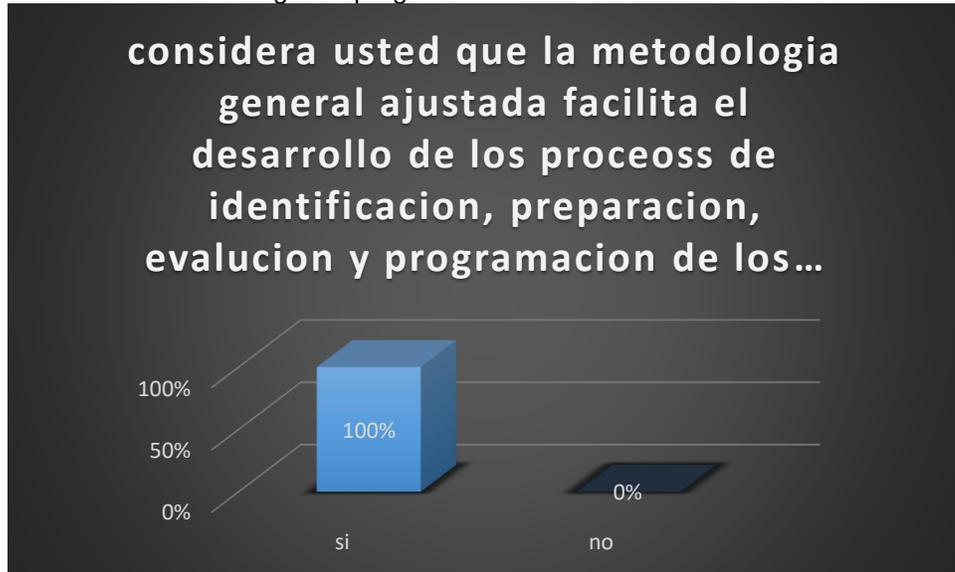
### 5.1.4 TABULACIÓN Y ANALISIS DE DATOS

Grafica1: encuesta primera pregunta



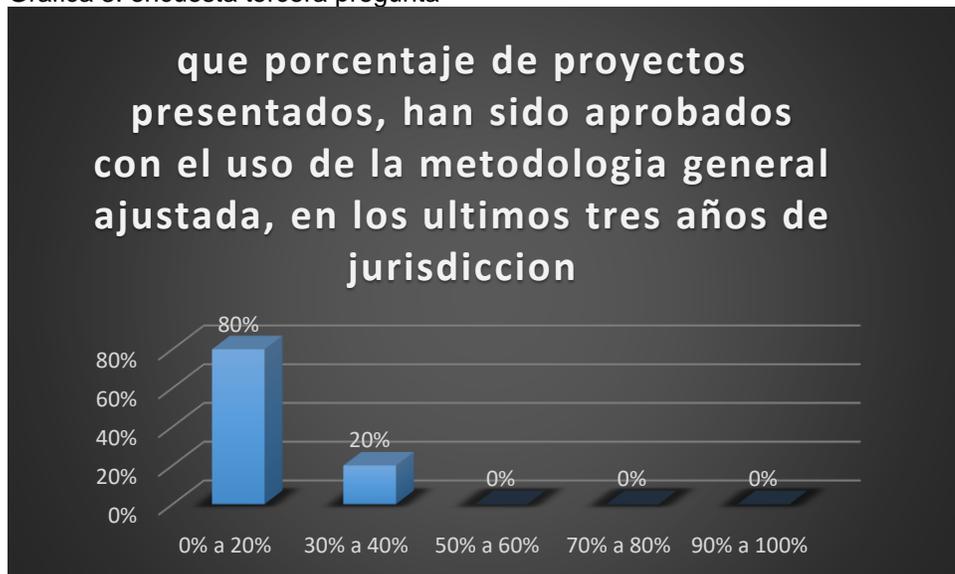
Al Analizar las dos variables se concluye que el porcentaje más alto es el de las personas que no conocen ni manejan la metodologia general ajuatada con un 60% de la poblacion el otro 40% si conocen y manejan la metodologia, lo cual es una cifra alarmante debido a que se hace necesario el conocimiento por parte de los funcionarios acerca de la metodologia mga wed debido que en la secretaria de planeacion se da la formulacion, evaluacion y ejecucion de los proyectos de inversion municipal.

Grafica 2: encuesta segunda pregunta



Con un porcentaje del 100% los funcionarios encuestados opinan que la metodologia general ajustada si facilita el desarrollo del proceso de formulacion de proyectos, lo cual quiere decir que se reconoce la eficiencia de esta herramienta para la identificacion, preparacion, evaluacion y programacion de los proyectos.

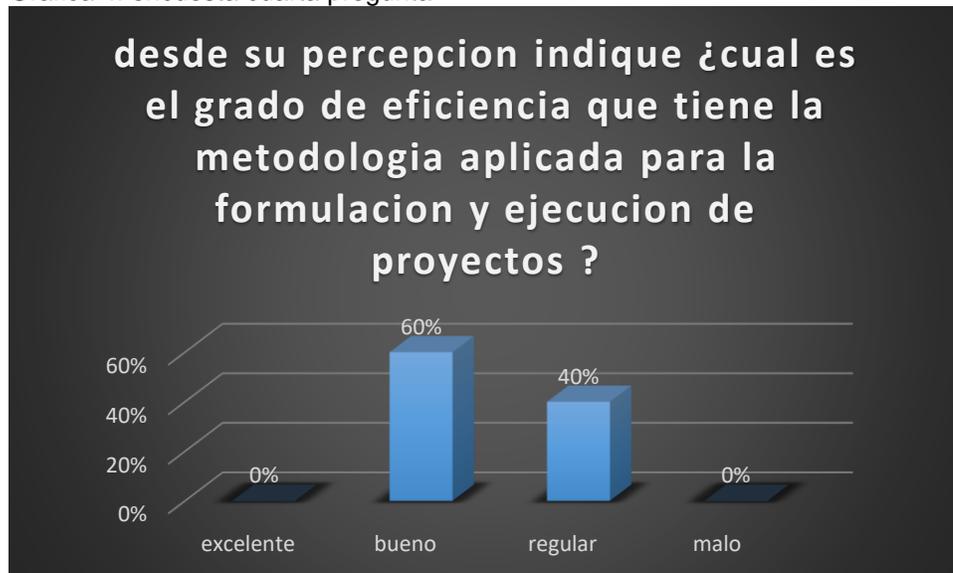
Grafica 3: encuesta tercera pregunta



El 80% de los funcionarios encuestados afirmaron que el número de proyectos que se han aprobado en los último 3 años son solo una pequeña cifra del 0% al 20% de los mismos, lo cual es preocupante debido a que se han dejado de ejecutar proyectos en pro de la mejora del municipio y nos queda el interrogante del ¿por

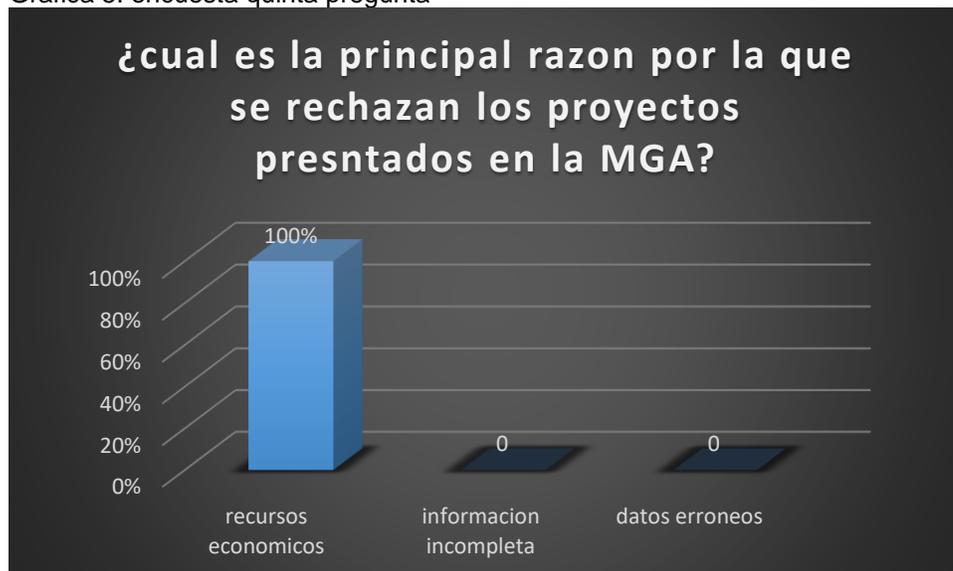
qué no se han aprobado los proyectos?

Grafica 4: encuesta cuarta pregunta



Según la percepción de los encuestados el grado de eficiencia de la metodología general ajustada es buena con 60% y por otro lado con un 40% regular para algunos. Lo cual quiere decir que en su mayoría los funcionarios consideran que la herramienta es de alguna u otra forma eficiente para la formulación de los proyectos

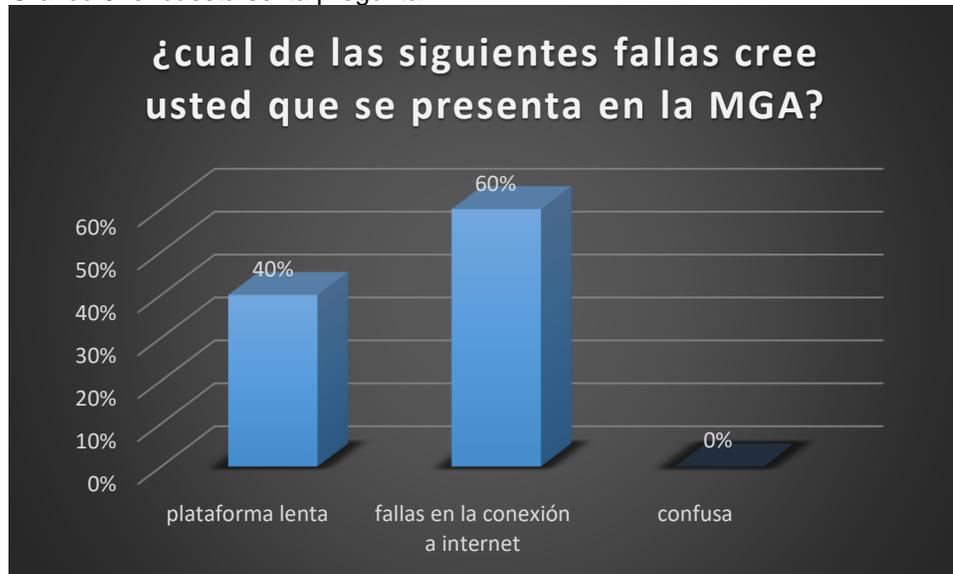
Grafica 5: encuesta quinta pregunta



Las personas encuestadas en su totalidad todas opinaron que la razón por la cual se rechazan lo proyectos es debido a los recursos económicos con los que cuenta la alcaldía municipal para darle ejecucion a los mismos de lo cual se infiere que

hace falta más gestión por parte del ente para consecución de recursos económicos para la inversión municipal.

Grafico 6: encuesta sexta pregunta



Para los encuestados las debilidades que se presentan en la metodología general ajustada son que posee un plataforma lenta con un 40% a lo que también se le debe abonar que son problemas de acceso a internet con un 60% en lo cual se puede realizar mejoras adquiriendo un paquete de internet más rápido para optimizar el funcionamiento de la plataforma.

Grafico 7: encuesta séptima pregunta

**cual de la siguientes opciones cree usted que es la mas acertada para la mejora de los procesos de formulacion, seguimiento, aprovacion y ejecucion de proyectos?**



en su totalidad los funcionarios encuestados coincidieron en que la mejor estrategia para mejorar el procesos de formulacion de proyectos dentro de la secretaria de planeacion seria realizar capacitaciones con el fin de explicar el procedimiento adecuado para la formulacion de los mismo es busca de la evaluacion y la ejecucion eficiente de cada proyecto para la inversión municipal.

## 5.2 ETAPA 2 : FORMULACION DE PROPUESTA DE MEJORAMIENTO

### 5.2.1 MATRIZ DOFA

Tabla 3: matriz DOFA

	FORTALEZAS (F)	DEBILIDADES (D)
MATRIZ DOFA	F1- Se cuenta con recursos físicos F2- Desarrollo de nuevas tecnologías	D1- Ineficiencia del acceso a internet y Plataforma lenta D2-Carencia de personal asignado a el área
OPORTUNIDADES (O)	ESTRATEGIAS (F-O)	ESTRATEGIAS (D-O)

O1-Proceso ágil y fácil	F1-O1 Aprovechar la tecnología para desarrollar un proceso de calidad	D1-O1 Mejorar las conexiones para aprovechamiento del proceso
O2-Acceso a cualquier persona	F2-O2 aprovechar el facil acceso y las nuevas tecnologías para tener mayor personal con capacidad de manejo de la MGA wed	D2-O2 Asignar personal a el área de banco de proyectos
<b>AMENAZAS (A)</b>	<b>ESTRATEGIAS (F-A)</b>	<b>ESTRATEGIAS (D-A)</b>
A1-Falta de capacitación de los funcionarios	F1-A1 Desarrollar nuevos paquetes informativos para la capacitacion	D1-A1 Maximizar el nivel de apoyo al proceso por medio de inversiones y seguimientos
A2- Pocos recursos para la inversión	F2-A2 Gestionar recursos para la inversión haciendo uso de la comunicación con otros entes gubernamentales	D2-A2 asignar como minimo una persona encargada del area de banco de poryectos, mientras que por otro lado se gestionan recuersos

Fuente: elaboracion propia

## 5.2.2 FORMULACION DE ALTERNATIVAS DE MEJORAMIENTO

Tabla 4: alternativas de mejoramiento

ESTRATEGIA	ALTERNATIVA DE MEJORAMIENTO
<b>F1-01 Aprovechar la tecnología para desarrollar un proceso de calidad</b>	Brindar a los funcionarios la mejor tecnología para facilitar el acceso a la plataforma como en este caso lo sería una coneccion a internet más rápido y equipos de última tecnología.
<b>F2-02 aprovechar el fácil acceso y las nuevas tecnologías para tener mayor personal con capacidad de manejo de la MGA wed</b>	Realizar capacitaciones a las otras secretarias de la alcaldía con el fin de que todos conozcan el manejo de la herramienta y cuenten con la capacidad de realizar y presentar sus propios proyectos
<b>D1-01 Mejorar las conexiones para aprovechamiento del proceso</b>	Adquirir un paquete de internet que preste un servicio más eficiente para el uso agil de la herramienta MGA wed
<b>D2-02 Asignar personal a el área de banco de proyectos</b>	Asignar personal al área de proyecto que cuente con conocimiento y

	experiencia en la formulación, evaluación y ejecución de proyectos de inversión municipal.
<b>F1-A1 Desarrollar nuevos paquetes informativos para la capacitación</b>	Realizar capacitaciones al personal encargado del área de banco de proyectos de manera ágil y oportuna teniendo en cuenta los requerimientos y necesidades tanto del personal como del área
<b>F2-A2 Gestionar recursos para la inversión haciendo uso de la comunicación con otros entes gubernamentales</b>	Gestionar recursos para la ejecución de los proyectos en el municipio, lo cual permitiría el crecimiento del mismo a nivel cultural, económico, social, entre otros beneficios.
<b>D1-A1 Maximizar el nivel de apoyo al proceso por medio de inversiones y seguimientos</b>	Realizar de manera anual el uso de los indicadores de cumplimiento de cada etapa de la elaboración de proyectos por medio de la metodología general ajustada con el fin de evaluar y si es el caso implementar mejoras futuras en el proceso  crear indicadores para el seguimiento y la medición del proceso de formulación de proyectos por medio de la herramienta MGA web
<b>D2-A2 asignar como mínimo una persona encargada del área de banco de proyectos, mientras que por otro lado se gestionan recursos</b>	Realizar la asignación de una persona responsable del área a la cual también se le pueden asignar otras funciones mientras se gestionan los recursos

Fuente: elaboración propia

De las alternativas de mejoramiento antes mencionadas para cada estrategia se le dio cumplimiento a las siguientes alternativas: Realizar capacitaciones al personal encargado del área de banco de proyectos de manera ágil y oportuna teniendo en cuenta los requerimientos y necesidades tanto del personal como del área, crear indicadores para el seguimiento y la medición del proceso de formulación de proyectos por medio de la herramienta MGA web y Realizar la asignación de una persona responsable del área a la cual también se le pueden asignar otras funciones mientras se gestionan los recursos.

### **5.2.3 REALIZACION DE CAPACITACIONES A LOS FUNCIONARIOS**

La capacitacion se llevó a cabo de manera individual a los funcionarios de la secretaria de planeacion donde se hizo énfasis en las tres etapas de la formulacion de proyectos por medio de la metodologia MGA web las cuales son identificacion, preparacion, evaluacion y programacion del proyecto.

Se brindó una informacion previa acerca sobre esta metodologia utilizando folletos (ver anexo) y se procedió a realizar la capacitacion haciendo uso de los computadores de los funcionarios:

#### **Metodologia general ajustada MGA web**

La Metodología General Ajustada (MGA WEB) es una aplicación informática que sigue un orden lógico para el registro de la información más relevante resultado del proceso de formulación y estructuración de los proyectos de inversión pública. Su sustento conceptual se basa de una parte en la metodología de Marco Lógico y de otra en los principios de preparación y evaluación económica de proyectos.

La Metodología General Ajustada web recibe este nombre porque cumple con tres condiciones: En primer lugar, se estructura como metodología, dado que presenta una secuencia ordenada de formularios que se integran de manera sistemática para facilitar la toma de decisiones y la gestión de los proyectos de inversión pública. En segundo lugar, es general en el sentido que está concebida para registrar cualquier iniciativa de inversión pública, independientemente de la fase en la que esta se encuentre, del sector al que pertenezca y de las fuentes de financiación tratándose por supuesto del presupuesto de inversión pública. Por último, por ajustada se entiende que ha venido evolucionando en el tiempo. Aunque se tienen antecedentes desde 1989, es especialmente a partir de 2003 que se desarrolla como aplicación informática experimentando modificaciones tanto en la composición de los formularios como en los sistemas operativos utilizados para su funcionamiento.[2]

**¿Cómo se ingresa a la MGA web?** Ingrese a la dirección <https://mgaweb.dnp.gov.co>. Allí podrá registrar la información del proyecto a formular. Se recomienda utilizar el navegador Mozilla Firefox.

**¿Qué tipo de ambientes existen en la MGA?** La MGA, cuenta con dos ambientes, uno es de capacitación y otro de producción. Cada uno es independiente, y para hacer uso de ellos el usuario debe registrarse en cada uno. El ambiente de capacitación que se usa para impartir formación y para que el usuario ensaye el uso de la herramienta es <https://mga-temp.dnp.gov.co>.

**¿Quiénes pueden acceder a la MGA WEB de capacitación?** Este ambiente es público, las entidades y usuarios ciudadanos pueden entrar a <https://mga->

temp.dnp.gov.co Se debe tener en cuenta que el ambiente de capacitación se utiliza para brindar formación y para que las personas prueben el uso de la herramienta. Periódicamente se borran los proyectos y los usuarios.

**¿Cuántas veces se puede presentar un proyecto a una entidad en MGA web?**

En este momento se puede presentar un proyecto a una entidad, las veces que sea necesario, independientemente de la fuente de financiación. La restricción que existía para los proyectos financiados o cofinanciados como Se puede presentar un proyecto a varias entidades? No, al mismo tiempo no se puede presentar un proyecto a varias entidades, solo se puede presentar a una entidad y si esta lo rechaza y devuelve a través de la MGA al formuladora inicial, el proyecto queda habilitado para ser presentado a otra entidad. recursos del Sistema General de Regalías se eliminó en el decreto 1544 de 2017.

**¿Al aceptar un proyecto a través de la MGA WEB, se da por hecho que el proyecto presentado será viabilizado y aprobado por las entidades competentes?**

No, solamente como se indica en la opción, se presenta a la entidad y esta podrá aceptarlo o rechazarlo, lo cual será informado por la entidad con sus respectivas observaciones.

**¿Cuál es el tratamiento de la propiedad intelectual de los proyectos presentados por formuladores ciudadanos?**

Cuando un formulador ciudadano presenta por la MGA un proyecto al municipio, el municipio deberá evaluar la pertinencia del proyecto, si decide aceptarlo el proyecto pasará hacer parte del municipio y el formulador ciudadano perderá los derechos de edición sobre el mismo, si decide rechazarlo desaparecerá de la bandeja del municipio y regresaran los derechos de edición al formulador ciudadano. [3]

**¿Qué son los proyectos tipo?**

Colombia cuenta con una estrategia de estandarización de proyectos que busca mejorar la calidad y eficiencia de la inversión pública, contribuyendo a solucionar las debilidades en materia de estructuración de proyectos que enfrentan las entidades públicas nacionales y territoriales. Esta estrategia fue aprobada a través del documento Conpes 3856 de 2016.

En su primera fase (2016), la estrategia contempla definir un portafolio de 26 proyectos tipo para construcción y dotación, que incluyen metodologías, guías, e instrumentos técnicos y legales estandarizados (pliegos de condiciones, términos de referencia, y contratos). En su segunda fase (2017), la estrategia contempla 16 proyectos tipo adicionales, hasta alcanzar 42. En su tercera fase (2018), se incluyen ocho iniciativas más hasta completar 50 tipologías. [4]

## 5.2.4 ELABORAR PROYECTOS QUE ESTAN POR CONTRATARSE

A continuación se muestra uno de los proyectos realizados con el fin de dar a conocer la estructura del mismo y el funcionamiento de la metodología MGA wed.

En esta primera etapa se procede a llenar los datos básicos del proyecto como lo es el nombre y el sector al que pertenece el proyecto



MANTENIMIENTO RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTÓRICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

### Datos básicos

Impreso el 24/01/2019 12:59:25 p.m.

### Datos básicos

#### 01 - Datos básicos del proyecto

##### Nombre

Mantenimiento recuperación y conservación de la malla vial del centro histórico y el espacio público del municipio de Pamplona

##### Código BPIN

##### Sector

Transporte

##### Es Proyecto Tipo:

No

Fecha creación: 01/10/2018

09:19:19

Identificador: 148193

Formulador: maria jose villalba reyes

Esta etapa corresponde a relacionar el proyecto con los planes nacionales, departamentales y municipales.

### Contribución a la política pública

#### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

##### Plan

(2014-2018) Todos por un nuevo país

##### Estrategia Transversal

1052 - Competitividad e infraestructura estratégicas

##### Objetivo

10527 - Proveer la infraestructura y servicios de logística y transporte para la integración territorial

##### Programa

2410 - Regulación y supervisión de infraestructura y servicios de transporte

#### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

##### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

UN NORTE PRODUCTIVO PARA TODOS

##### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

1.6 VIAS E INFRAESTRUCTURA

##### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

1.6.4 MEJORO MI CALLE

#### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

##### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

EL CAMBIO EN NUESTRAS MANOS

##### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

TRANSPORTE: PAMPLONA CON MOVILIDAD DE CALIDAD E INFLUYENTE

##### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

VIAS REHABILITADAS

Este campo corresponde a detectar la problemática central del proyecto y a realizar un breve descripción de la situación que genera la problemática.



### Identificación y descripción del problema

#### Problema central

deterioro de la malla vial

#### Descripción de la situación existente con respecto al problema

En la actualidad algunas vías de la malla vial de la ciudad y en especial las vías del centro histórico del municipio, presentan deterioro o fallas a nivel de la carpeta de rodadura mostrando baches, generando problemas de movilidad lo que disminuye la velocidad de circulación y así mismo afectando la seguridad en el tráfico vehicular y los peatones que históricamente visitan el Municipio de Pamplona. Se puede decir que la red vial pavimentada ha alcanzado un gran nivel de deterioro, lo cual se ve claramente representado en la inconformidad de la población, por lo que es necesario realizar trabajos de mantenimiento y recuperación en las vías de la ciudad, para ir logrando el cumplimiento de las metas propuestas en el plan de desarrollo y optimizando la malla vial de la ciudad.

#### Magnitud actual del problema e indicadores de referencia

644,4 metros cuadrados para mantenimiento

Esta etapa corresponde a relacionar el problema con sus debidas causas y efectos además de eso se adicionan sus efectos y causas indirectas.

### 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Edad y/o vida útil de la estructura de pavimentos existentes, próximos a llegar al límite de su vida útil	1.1 Defectos o demora en las obras de mantenimiento y reparación 1.2 Sobrecargas de tráfico por desvíos provisionales o violación de Normas

### 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. inseguridad vial	1.1 inconformidad de la población 1.2 daños en las vías por sobrecarga de vehículos

En esta etapa se procede a la identificación de los participantes y su contribución o gestión para con el proyecto además de esto se define la posición de cada uno de ellos y sus intereses y expectativas, por último se debe realizar un breve análisis de la relación en conjunto de los participantes.



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<b>Actor:</b> Municipal <b>Entidad:</b> Pamplona - Norte de Santander <b>Posición:</b> Cooperante <b>Intereses o Expectativas:</b> el mejoramiento de la calidad de vida y seguridad de la población	Que la población se beneficie en una disminución en el tiempo de trayecto y mejoramiento de la seguridad.
<b>Actor:</b> Otro <b>Entidad:</b> población <b>Posición:</b> Beneficiario <b>Intereses o Expectativas:</b> veeduría del proyecto	control de la eficiencia y cumplimiento de las obras

### 02 - Análisis de los participantes

la alcaldía de Pamplona en busca de mejorar la calidad de vida de la población implementara el proyecto de mantenimiento, recuperación y conservación de la malla vial del centro histórico y el espacio público del municipio de Pamplona con lo cual se lograra mejorar la seguridad de la población por medio de un tránsito seguro por los puntos afectados del municipio.

Este momento corresponde a relacionar la población afectada por la problemática especificar claramente el número de ellas, además de esto se debe indicar la ubicación donde se encuentra la población, por último se debe añadir la población objetivo del proyecto

### Población afectada y objetivo

#### 01 - Población afectada por el problema

##### Tipo de población

Personas

##### Número

54.708

##### Fuente de la Información

proyección dane 2017

##### Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Norte de Santander Municipio: Pamplona Centro poblado: Urbano Resguardo:	diferentes vías de la ciudad de Pamplona

#### 02 - Población objetivo de la intervención

##### Tipo de población

Personas

##### Número

54.708

##### Fuente de la Información

proyección dane 2017

##### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Norte de Santander Municipio: Pamplona Centro poblado: Urbano Resguardo:	diferentes vías de la ciudad de Pamplona	

En esta etapa se realiza la clasificación de la población total según sus edades, etnias, discapacidad, entre otras. Finalmente se relacionan las causas directas e indirectas para elaborar los objetivos específicos.

### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etería (Edad)	Mayor de 60 años	9.500	secretaría de planeación
	20 a 59 años	15.500	secretaría de planeación
	15 a 19 años	20.008	secretaría de planeación
	0 a 14 años	9.700	secretaría de planeación

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

deterioro de la malla vial

#### Objetivo general #Propósito

garantizar el mejoramiento de las condiciones de seguridad vial y calidad de vida de la población pampiones

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
metros cuadrados de vía mejorada	Medido a través de: Metros cuadrados Meta: 544,4 Tipo de fuente: Informe	secretaría de planeación

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Edad y/o vida útil de la estructura de pavimentos existentes, próximos a llegar al límite de su vida útil	mejorar el estado de los trayectos en los cuales los pavimentos ya han cumplido su vida útil
<b>Causa indirecta 1.1</b> Defectos o demora en las obras de mantenimiento y reparación	garantizar el mantenimiento y reparación de las obras oportunamente
<b>Causa indirecta 1.2</b> Sobrecargas de tráfico por desvíos provisionales o violación de Normas	generar vías alternativas para el tráfico de carga pesada

En esta etapa se escoge la alternativa final para seguir elaborando el proyecto



### Alternativas de la solución

#### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
MANTENIMIENTO RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTÓRICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

En esta etapa se determina el bien o servicio que se obtendrá y la forma en que será medido, además de este se relaciona la oferta y la demanda del proyecto.



#### Alternativa 1. MANTENIMIENTO RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTÓRICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

via urbana

##### Medido a través de

Metros cuadrados

##### Descripción

la malla vial se mide en metros cuadrados de vías urbanas en buen estado

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	644,40	-644,40
2018	644,40	0,00	644,40
2019	644,40	0,00	644,40
2020	644,40	0,00	644,40
2021	644,40	0,00	644,40
2022	644,40	0,00	644,40

En esta primera para de la etapa de preparacion se realiza el analisis tecnico de la alternativa donde se debe relacionar todas las acciones que llevaran al cumplimiento del proyecto a nivel tecnico.



## Preparación / Análisis técnico

MANTENIMIENTO RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTÓRICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

Impreso el 24/01/2019 12:59:32 p.m.

Alternativa: MANTENIMIENTO RECUPERACION Y CONSERVACION DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTORICO Y EL ESPACIO PUBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

### Análisis técnico de la alternativa

#### 01 - Análisis técnico de la alternativa

##### Análisis técnico de la alternativa

La alternativa de solución es el mantenimiento y reparación de la malla vial con una longitud de 644,4 metros cuadrado. comprende la localización y replanteo, señalización, manejo de tráfico, corte y demolición de obras existentes (si se requiere), excavación y retiro del material de demolición, suministro, extensión y compactación de base granular por último suministro y colocación de mezcla densa en caliente. Estas obras serán realizadas según el cronograma de actividades y los tiempos estipulados.

En esta etapa se tiene en cuenta una localización alternativa para la realización del proyecto y además los factores que se tendrán en cuenta para la ejecución de la alternativa.



## Preparación / Localización

MANTENIMIENTO RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTÓRICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

Impreso el 24/01/2019 12:59:32 p.m.

Alternativa: MANTENIMIENTO RECUPERACION Y CONSERVACION DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTORICO Y EL ESPACIO PUBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

### Localización de la alternativa

#### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente	diferentes calles del municipio de Pamplona
Departamento: Norte de Santander	
Municipio: Pamplona	
Centro poblado: Urbano	
Resguardo:	
Latitud:	
Longitud:	

#### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Comunicaciones,  
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
Disponibilidad y costo de mano de obra,  
Factores ambientales,  
Orden público,  
Otros,  
Topografía

Esta etapa corresponde a la cadena de valor del proyecto o todo el monto de inversión que se hará ya sea en personal, materiales, tecnología, entre otras.

Alternativa: MANTENIMIENTO RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTÓRICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA.

### Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 95.049.611,00

#### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 95.049.611

mejorar el estado de los trayectos en los cuales los pavimentos ya han cumplido su vida útil

Producto	Actividad
<b>1.1 Documentos de planeación</b> Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 95.049.611	<b>1.1.1 localización y replanteo</b> Costo: \$ 1.815.200 Etapa: Inversión Ruta crítica: SI
	<b>1.1.2 señalización preventiva y manejo de tráfico</b> Costo: \$ 2.647.700 Etapa: Inversión Ruta crítica: SI
	<b>1.1.3 corte de carpeta asfáltica</b> Costo: \$ 5.080.771 Etapa: Inversión Ruta crítica: SI
	<b>1.1.4 demolición de pavimento flexible</b> Costo: \$ 12.714.707 Etapa: Inversión Ruta crítica: SI
	<b>1.1.5 excavación manual</b> Costo: \$ 2.414.069 Etapa: Inversión Ruta crítica: SI

Continuación de la cadena de valor

**Preparación / Cadena de valor**

MANTENIMIENTO RECUPERACION Y CONSERVACION DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTORICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

Impreso el 24/01/2019 12:59:33 p.m.

Producto	Actividad
1.1 Documentos de planeación	1.1.6 retiro y acarreo de material de demolición y excavación
Medido a través de: Número de documentos	Costo: \$ 4.501.424
Cantidad: 1,0000	Etapas: Inversión
Costo: \$ 95.049.611	Ruta crítica: SI
	1.1.7 suministro, extensión y compactación de base regular E=0,10
	Costo: \$ 7.873.790
	Etapas: Inversión
	Ruta crítica: SI
	1.1.8 suministro y colocación de mezcla densa en caliente MDC-25 compactado
	Costo: \$ 35.667.424
	Etapas: Inversión
	Ruta crítica: SI
	1.1.9 AIU
	Costo: \$ 21.934.526
	Etapas: Inversión
	Ruta crítica: SI



Esta etapa corresponde a la segmentación de cada costo según sus nombres, esta etapa la elabora el programa.



Alternativa: MANTENIMIENTO RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTÓRICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

**Actividad 1.1.1 localización y replanteo**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$1.815.200,00
<b>Total</b>	<b>\$1.815.200,00</b>

Periodo	Total
0	\$1.815.200,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.2 señalizacion preventiva y manejo de trafico**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.847.700,00
<b>Total</b>	<b>\$2.847.700,00</b>

Periodo	Total
0	\$2.847.700,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.3 corte de carpeta asfáltica**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.062.771,00
<b>Total</b>	<b>\$2.062.771,00</b>

Periodo	Total
0	\$2.062.771,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.4 demolición de pavimento flexible**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$12.714.707,00
<b>Total</b>	<b>\$12.714.707,00</b>

Periodo	Total
0	\$12.714.707,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.5 excavacion manual**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.414.569,00
<b>Total</b>	<b>\$2.414.569,00</b>

Periodo	Total
0	\$2.414.569,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.6 retiro y acarreo de material de demolición y excavación**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$4.801.424,00
<b>Total</b>	<b>\$4.801.424,00</b>

Periodo	Total
0	\$4.801.424,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.7 suministro, extensión y compactación de base regular E=0,10**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$7.873.790,00
<b>Total</b>	<b>\$7.873.790,00</b>

Periodo	Total
0	\$7.873.790,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.8 suministro y colocación de mezcla densa en caliente MDC-25 compactado**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$25.697.624,00
<b>Total</b>	<b>\$25.697.624,00</b>

Periodo	Total
0	\$25.697.624,00
<b>Total</b>	

En esta etapa se detectan los posibles riesgos por actividad, las consecuencias que tendrían para los trabajadores y las formas de prevenirlas además de que se define que clase de riesgo se corre al realizar la actividad.

#### Actividad 1.1.9 AIU

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$21.934.526,00
<b>Total</b>	<b>\$21.934.526,00</b>

Periodo	<b>Total</b>
0	\$21.934.526,00
<b>Total</b>	

Alternativa: MANTENIMIENTO RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTÓRICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE FAMILONA

### Análisis de riesgos alternativa

#### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Imprevistos de tipo tecnológico, mano de obra, naturales entre otros	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	aumento en los tiempos de entrega de las obras	formular medidas correctivas y preventivas para mitigar los efectos de los riesgos
	De calendario	retrasos en los tiempos de entrega de la obra	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	aumento de el monto de inversión	reprogramación de las actividades
3-Actividad	Operacionales	riesgo físico por exposición al calor	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	efectos negativos en la salud de los operarios	utilizar elementos de protección personal

Esta etapa corresponde a determinar los ingresos y benéficos del proyecto además de esto su medición y su cantidad de benéficos proporcionados por periodo y su valor por unidad y total.

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

aumento de seguridad vial, calidad de vida de la población y disminución en los tiempos de

transporte Tipo: Beneficios

Medido a través de: Metros cuadrados

Bien producido: Terrenos

Razón Precio Cuenta (RPC): 1.00

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00
1	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00
2	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00
3	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00
4	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00
5	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00
6	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00
7	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00
8	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00
9	644,40	\$22.125,00	\$14.257.350,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$14.257.350,00	\$14.257.350,00
1	\$14.257.350,00	\$14.257.350,00
2	\$14.257.350,00	\$14.257.350,00
3	\$14.257.350,00	\$14.257.350,00
4	\$14.257.350,00	\$14.257.350,00
5	\$14.257.350,00	\$14.257.350,00
6	\$14.257.350,00	\$14.257.350,00
7	\$14.257.350,00	\$14.257.350,00
8	\$14.257.350,00	\$14.257.350,00

Esta etapa arroja el flujo económico de proyectos el cual lo proporciona el programa basándose en los datos anteriores.



## Evaluación / Flujo Económico

MANTENIMIENTO RECUPERACION Y CONSERVACION DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTORICO Y EL ESPACIO PUBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

Impreso el 24/01/2019 12:50:38 p.m.

### Alternativa 1

## Flujo Económico

### 01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$76.039.688,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	-\$61.782.338,0
1	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.257.350,0
2	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.257.350,0
3	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.257.350,0
4	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.257.350,0
5	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.257.350,0
6	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.257.350,0
7	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.257.350,0
8	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.257.350,0
9	\$14.257.350,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.257.350,0

Esta etapa arroja los indicadores de decisión el cual lo proporciona el programa basándose en los datos anteriores. Es una de las etapas más importantes debido a que aquí se decide si la alternativa es rentable o no.



## Evaluación / Indicadores y decisión

MANTENIMIENTO RECUPERACION Y CONSERVACION DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTORICO Y EL ESPACIO PUBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

Impreso el 24/01/2019 12:59:38 p.m.

### Indicadores y decisión

#### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: MANTENIMIENTO RECUPERACION Y CONSERVACION DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTORICO Y EL ESPACIO PUBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA					
\$14.184.383,37	17,79 %	\$1,15	\$1.389,92	\$78.039.688,80	\$2.510.411,23

#### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación	\$78.039.688,80

#### 03 - Decisión

##### Alternativa

MANTENIMIENTO RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTÓRICO Y EL ESPACIO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA



## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. mejorar el estado de los trayectos en los cuales los pavimentos ya han cumplido su vida útil

#### Producto

1.1. Documentos de planeación

#### Indicador

1.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Proyectos De Renovación Urbana Apoyados En La Etapa De Preinversión E Inversión

Medido a través de: Número

Código: 1400G008

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: secretaria de planeacion

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	<b>Total:</b>	1

En esta etapa se define el esquema financiero del proyecto y a que subprograma presupuestal de los planes se encuentra ubicado.



## Programación / Fuentes de financiación

MANTENIMIENTO RECUPERACION Y CONSERVACION DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTORICO Y EL ESPACIO PUBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

Impreso el 24/01/2019 12:59:52 p.m.

### Esquema financiero

#### 01 - Clasificación presupuestal

##### Programa presupuestal

2410 - Regulación y supervisión de infraestructura y servicios de transporte

##### Subprograma presupuestal

0604 RED URBANA

Este resumen de las fuentes de financiación lo proporciona el programa



## Programación / Fuentes de financiación

MANTENIMIENTO RECUPERACION Y CONSERVACION DE LA MALLA VIAL DEL CENTRO HISTORICO Y EL ESPACIO PUBLICO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA

Impreso el 24/01/2019 12:59:52 p.m.

#### 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	PAMPLONA	Municipios	Propios	0	\$95.049.611,00
				Total	\$95.049.611,00
	Total Inversión				\$95.049.611,00
Total					\$95.049.611,00

**S**

El resumen final lo proporciona el programa y es la suma de algunos datos relevantes que se añadieron en las etapas anteriores.



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
	garantizar el mejoramiento de las condiciones de seguridad vial y calidad de vida de la población pamplones	<b>metros cuadrados de vía mejorada</b>	Tipo de fuente: Informe Fuente: secretaria de planeacion	contratación de los equipos adecuados con
1.1	Documentos de planeación	<b>Documentos de planeación realizados</b>	Tipo de fuente: Informe Fuente: secretaria de planeacion	planeacion de las actividades en el tiempo
1.1.1	localización y replanteo(*)	<b>Nombre: Proyectos De Renovación Urbana Apoyados En La Etapa De Preinversión E Inversión</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 1.0000</b>	Tipo de fuente:	todo los operarios deberán tener equipos de proteccion personal
1.1.2	señalización preventiva y manejo de trafico(*)		Fuente:	
1.1.3	corte de carpeta asfáltica(*)			
1.1.4	demolición de pavimento flexible(*)			
1.1.5	excavación manual(*)			
1.1.6	retiro y acarreo de material de demolición y excavación(*)			
1.1.7	suministro, extensión y compactacion de base regular E=0,10(*)			
1.1.8	suministro y colocación de mezcla densa en caliente MDC-25 compactado(*)			
1.1.9	AIU(*)			

(\*) Actividades con ruta crítica

En total se llevó acabo la elaboracion de 27 proyectos los cuales se encontraban retrasados en su formulacion por carencia de personal capacitado en el área los proyectos realizados fueron:

Tabla 5: proyectos realizados

ID	NOMBRE DEL PROYECTO	FECHA DE ELABORACION
147736	Mantenimiento de 35 caminos veredales del municipio de Pamplona	27/09/2018
147769	Construcción de obras de mitigación de muro en gavión en el colegio san José provincial y el sector de la fosforería del municipio de Pamplona	27/09/2018
148193	Mantenimiento recuperación y conservación de la malla vial del centro histórico y el espacio público del municipio de Pamplona	01/10/2018
148309	Suministro e instalación de grama sintética en las canchas del barrio la feria del municipio de Pamplona	01/10/2018
148348	Suministro instalación y adecuación para juegos de primera infancia a ubicarse en el parque la feria del municipio de Pamplona	01/10/2018
148462	Suministro e instalación de 6 cámaras de seguridad en diferentes lugares del municipio de Pamplona	02/10/2018
148496	Renovación de la señalización vial para la regulación del tránsito tipo reductores de velocidad y suministro e instalación de señalización vertical para las diferentes vías del municipio de Pamplona	02/10/2018
148534	Suministro e instalación de iluminación coliseo chepe acero del municipio de Pamplona	02/10/2018
148579	Mantenimiento y adecuación del palacio municipal de Pamplona	02/10/2018
148634	Construcción de cerramiento y reforzamiento del muro exterior del colegio galán del municipio de Pamplona	02/10/2018
148660	Suministro y dotación de Implementos deportivos para la secretaria de recreación y deporte del municipio de Pamplona	02/10/2018
148851	Mantenimiento de la infraestructura en las escuelas de las veredas el naranjo y alto grande del municipio de Pamplona	03/10/2018
148888	Aprovechamiento de los residuos sólidos para generación de ingresos a jóvenes y madres cabezas de familia del municipio de Pamplona	03/10/2018
150522	Implementación de cultivo de fresa orgánica en invernadero en el municipio de Pamplona	11/10/2018
151806	Fortalecimiento de las juntas de acción comunal a través de los mobiliarios (sillas) en beneficio de sector urbano del municipio de Pamplona	18/10/2018

152449	Construcción de dos reservorios de agua para la asociación ascriptat en el municipio de Pamplona	22/10/2018
152929	Asistencia técnica agropecuaria en la implementación en buenas prácticas agrícolas (b.p.a) en las diferentes veredas del municipio de Pamplona	23/10/2018
153089	Construcción sistema de riego vereda llano castro municipio de Pamplona	24/10/2018
153211	Implementación de abonos orgánicos en el municipio de Pamplona	24/10/2018
154222	Fortalecimiento del sector porcicola a pequeños productores de la vereda jurado del municipio de Pamplona	29/10/2018
154381	Apoyo y creación de la marca para la comercialización de mora orgánica en el municipio de Pamplona	29/10/2018
154601	Dotación de herramientas y reconocimiento a los campesinos y campesinas por el desarrollo económico, la seguridad alimentaria y las tradiciones culturales rurales en el municipio de Pamplona	30/10/2018
154688	Adecuación y mejoramiento del sistema de alcantarillado del centro de acopio de leche , asociado de lecheros de Pamplona "ASOLEP" suscrito entre el municipio de Pamplona	30/10/2018
154888	Difusión del anuario con las estadísticas agropecuarias 2016-2018 del municipio de Pamplona	31/10/2018
154890	Implementación del subproducto de cervecería como alimentación para pollos de engorde en el municipio de Pamplona	31/10/2018
157350	Fortalecimiento del congreso para la construcción de un plan de desarrollo comunal y capacitación basado en la legislación comunal 743 del 2002 para las J.A.C del sector rural del municipio de Pamplona	13/11/2018
163060	Implementación del convenio del zonas azules en el municipio de Pamplona	04/12/2018

Fuente: elaboracion propia

### 5.3 ETAPA 3 : SE ESTABLECERAN UNAS FICHAS CON INDICADORES

#### 5.3.1 IDENTIFICAR LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES DEL PROCESO Y EL ESTADO ACTUAL DE LAS MISMAS.

##### IDENTIFICACIÓN:

Se analizan tres momentos: a) Situación actual (árbol del problema), que corresponde al análisis del problema, junto con sus causas y efectos (o consecuencias), población afectada, zona donde se ubica la población afectada y análisis de participaciones que corresponde los actores que se encuentran involucrados dentro de la temática que se está tratando y su respectivo rol dentro de la misma. b) Situación esperada (árbol de objetivos), en la cual se identifica el objetivo central, los objetivos específicos, la población y zona objetivo, y c) alternativas de solución, que corresponde a la determinación de soluciones que realmente puedan ser llevadas a cabo y que al analizarlas una de ellas pueda ser seleccionada, de acuerdo con criterios previamente definidos por el formulador del proyecto.[5]

**Estado actual:** este proceso se lleva a cabo de manera poco eficiente lo cual ha causado el no cumplimiento de esta etapa en su totalidad, debido a que es una de las etapas que dan a conocer las metas de proyecto, las poblaciones que afecta y beneficia, las soluciones propuestas, entre otras. Para lo cual no se puede solo improvisar sino que se debe realizar un estudio previo de las poblaciones, necesidades, recursos y demás, para así poder empoderarse del proyecto y saber exactamente qué es lo que se busca lograr.

##### PREPARACIÓN:

Se realizan los estudios de cada una de las alternativas identificadas en el proceso anterior. Los estudios más comunes son: estudio legal, estudio de mercado, estudio técnico (insumos, requerimientos técnicos y tecnológicos, localización y tamaño), estudio ambiental, estudio de riesgos y estudio financiero, entre otros. Estos estudios proveen la información necesaria para conocer la estructura de cada una de las alternativas tanto en sus costos como sus beneficios. Así mismo, en esta parte se determina el horizonte de evaluación, es decir el número de años de vida que el proyecto necesita para desarrollarse durante las etapas de preinversión, inversión y operación. Cabe dejar claro que el horizonte de evaluación NO corresponde solamente al tiempo que se requiere para realizar las actividades de inversión o el periodo de depreciación de los activos adquiridos dentro de su ejecución, sino al tiempo que se requiere para alcanzar los objetivos.[6]

**Estado actual:** en esta etapa se presentan irregularidades en su ejecución

debido a que esta es una etapa que hay que manejar con mucho cuidado puesto que en ella se hace alusión a los montos de inversión especificando cada uno de los materiales, personal, tecnologías entre otras cosas que se utilizaran en el proyecto lo cual puede influir en la inversión del mismo y su debida ejecucion. Para incluir este presupuesto se debe realizar un estudio de mercado en busca de productos de calidad, potenciales proveedores, personal capacitado y mejores precios para obtener un no tan elevado presupuesto.

### **EVALUACIÓN:**

Utiliza la información levantada de cada una de las alternativas de solución en el proceso de preparación, para compararla y seleccionar una de ellas. La alternativa seleccionada se convertirá en el proyecto de inversión que continuará el camino por las siguientes etapas. Esta selección se realiza mediante la evaluación financiera y la evaluación económica y social.[7]

**Estado actual:** esta etapa es una de las más deficientes del proceso debido a que se tiene en cuenta la etapas anteriores para llegar a los indicadores de decisión que son los que proporcionan la informacion de que tan rentable es el proyecto, en esta etapa se puede observar la tasa interna de retorno, relación beneficio costo, costo por beneficiarios entre otros. Donde normalmente no se le puede dar seguimiento al proceso debido a su poca rentabilidad.

### 5.3.2 ESTABLECER EL TIPO DE INDICADOR Y LA TENDENCIA PARA CADA SUBPROCESO.

Tabla 6: formato de observación

<b>FORMATO DE OBSERVACION Y EVALUACION DE CADA ETAPA DE LA MGA</b>				
<b>IDENTIFICACION</b>	SI	NO	TOTAL	OBSERVACION
plan de desarrollo				
problemática				
participantes				
poblacion				
objetivos				
alternativas				
<b>PROMEDIO</b>				
<b>PREPARACION</b>	SI	NO	TOTAL	OBSERVACION
necesidades				
analisis tecnico				
localización				
cadena de valor				
riesgos				
ingresos y beneficios				
<b>PROMEDIO</b>				
<b>EVALUACION</b>	SI	NO	TOTAL	OBSERVACION
flujo económico				
indicadores y decisión				
<b>PROMEDIO</b>				

Fuente: elaboracion propia

Tabla 7: indicador de identificacion

<b>Secretaria de planeacion</b>		<b>Versión 0.0</b>		
<b>NOMBRE PROCESO</b>	<b>IDENTIFICACION</b>			
<b>OBJETIVO</b>	VERIFICAR EL NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE CADA ETAPA DEL PROCESO DE IDENTIFICACION			
<b>CLASE DE INDICADOR</b>	CUMPLIMIENTO			
<b>RESPONSABLE</b>	TECNICO ENCARGADO DEL AREA DE BANCO DE PROYECTOS			
<b>DEFINICION</b>	SATISFICION DE LA ETAPA DE CUMPLIMIENTO			
<b>DEFINICION DEL CALCULO</b>	<b>NUMERO DE PROYECTO CON INFORMACION COMPLETA</b>			
	<b>TOTAL DE PROYECTOS PRESENTADOS</b>			
<b>FORMULA</b>	SATISFICION DE LA ETAPA DE CUMPLIMIENTO $= \frac{\# \text{ NUMERO DE PROYECTOS CON INFORMACION COMPLETA}}{\text{TOTAL DE PROYECTOS PRESENTADOS}} * 100$			
<b>ESCALA</b>	<b>ZONA DE PELIGRO 75%</b>	<b>ZONA DE ALERTA 90%</b>	<b>ZONA DE CUMPLIMIENTO 100%</b>	<b>ZONA DE EXESO 101%</b>
<b>TENDENCIA</b>	POSITIVO			
<b>META</b>	100%			
<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	PORCENTAJE (%)			
<b>FUENTE DE DATOS</b>	METODOLOGIA MGA WED			
<b>PERIODICIDAD</b>	ANUAL			
<b>OBSERVACIONES</b>	EN CASO DE NO CUMPLIR CON LA META PROPUESTA SE DEBE ABRIR UNA OPORTUNIDAD DE MEJORA QUE EVITE FUTUROS INCUMPLIMIENTOS			
<b>GLOSARIO</b>				

<b>ZONA DE PELIGRO</b>	INCUMPLE LA META ESTABLECIDA
<b>ZONA DE ALERTA</b>	ESTA AL LIMITE DE INCUMPLIR LA META PROPUESTA
<b>ZONA DE CUMPLIMIENTO</b>	CUMPLE LA META PROPUESTA
<b>ZONA DE EXCESO</b>	SOBRE PASA LA META PROPUESTA

Fuente: elaboracion propia

Tabla 8: indicador de preparacion



**Secretaría de planeacion**

**Versión  
0.0**

<b>NOMBRE PROCESO</b>	<b>PREPARACION</b>			
<b>OBJETIVO</b>	VERIFICAR EL NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE LA ETAPA DEL PROCESO DE PREPARACION			
<b>CLASE DE INDICADOR</b>	CUMPLIMIENTO			
<b>RESPONSABLE</b>	TECNICO ENCARGADO DEL AREA DE BANCO DE PROYECTOS			
<b>DEFINICION</b>	SATISFICION DE LA ETAPA DE PREPARACION			
<b>DEFINICION DEL CALCULO</b>	<b>NUMERO DE PROYECTO CON INFORMACION COMPLETA</b>			
	<b>TOTAL DE PROYECTOS PRESENTADOS</b>			
<b>FORMULA</b>	SATISFICION DE LA ETAPA DE PREPARACION = $\frac{\# \text{ NUMERO DE PROYECTOS CON INFORMACION COMPLETA}}{\text{TOTAL DE PROYECTOS PRESENTADOS}} * 100$			
<b>ESCALA</b>	<b>ZONA DE PELIGRO 75%</b>	<b>ZONA DE ALERTA 90%</b>	<b>ZONA DE CUMPLIMIENTO 100%</b>	<b>ZONA DE EXESO 101%</b>
<b>TENDENCIA</b>	POSITIVO			
<b>META</b>	100%			

<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	PORCENTAJE (%)
<b>FUENTE DE DATOS</b>	METODOLOGIA MGA WED
<b>PERIODICIDAD</b>	ANUAL
<b>OBSERVACIONES</b>	EN CASO DE NO CUMPLIR CON LA META PROPUESTA SE DEBE ABRIR UNA OPORTUNIDAD DE MEJORA QUE EVITE FUTUROS INCUMPLIMIENTOS
<b>GLOSARIO</b>	
<b>ZONA DE PELIGRO</b>	INCUMPLE LA META ESTABLECIDA
<b>ZONA DE ALERTA</b>	ESTA AL LIMITE DE INCUMPLIR LA META PROPUESTA
<b>ZONA DE CUMPLIMIENTO</b>	CUMPLE LA META PROPUESTA
<b>ZONA DE EXCESO</b>	SOBRE PASA LA META PROPUESTA

Fuente: elaboracion propia

Tabla 9: indicador de evaluacion

	
<b>Secretaría de planeación</b>	
<b>Versión 0.0</b>	
<b>NOMBRE PROCESO</b>	<b>EVALUACION</b>
<b>OBJETIVO</b>	VERIFICAR EL NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE CADA ETAPA DEL PROCESO DE EVALUACION
<b>CLASE DE INDICADOR</b>	EFICIENCIA
<b>RESPONSABLE</b>	TECNICO ENCARGADO DEL AREA DE BANCO DE PROYECTOS
<b>DEFINICION</b>	SATISFICION DE LA ETAPA DE CUMPLIMIENTO
<b>DEFINICION DEL CALCULO</b>	<b>NUMERO DE PROYECTO CON INFORMACION COMPLETA</b>
	<b>TOTAL DE PROYECTOS PRESENTADOS</b>

<b>FORMULA</b>	SATISFICION DE LA ETAPA DE CUMPLIMIENTO = $\frac{\# \text{ NUMERO DE PROYECTOS CON INFORMACION COMPLETA}}{\text{TOTAL DE PROYECTOS PRESENTADOS}} * 100$			
<b>ESCALA</b>	<b>ZONA DE PELIGRO</b> 75%	<b>ZONA DE ALERTA</b> 90%	<b>ZONA DE CUMPLIMIENTO</b> 100%	<b>ZONA DE EXESO</b> 101%
<b>TENDENCIA</b>	POSITIVO			
<b>META</b>	100%			
<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	PORCENTAJE (%)			
<b>FUENTE DE DATOS</b>	METODOLOGIA MGA WED			
<b>PERIODICIDAD</b>	ANUAL			
<b>OBSERVACIONES</b>	EN CASO DE NO CUMPLIR CON LA META PROPUESTA SE DEBE ABRIR UNA OPORTUNIDAD DE MEJORA QUE EVITE FUTUROS INCUMPLIMIENTOS			
<b>GLOSARIO</b>				
<b>ZONA DE PELIGRO</b>	INCUMPLE LA META ESTABLECIDA			
<b>ZONA DE ALERTA</b>	ESTA AL LIMITE DE INCUMPLIR LA META PROPUESTA			
<b>ZONA DE CUMPLIMIENTO</b>	CUMPLE LA META PROPUESTA			
<b>ZONA DE EXCESO</b>	SOBRE PASA LA META PROPUESTA			

Fuente: elaboracion propia

### 5.3.3 META PROPUESTA PARA CADA INDICADOR.

#### Indicador de cumplimiento para el proceso de identificacion

La meta propuesta para este indicador está en un rango entre el 95% al 100% dándole cumplimiento en su totalidad a todos los requerimientos que tiene la etapa del proceso de identificacion.

#### Indicador de cumplimiento para el proceso de preparacion

La meta propuesta para este indicador está en un rango entre el 95% al 100% dándole cumplimiento en su totalidad a todos los requerimientos que tiene la etapa del proceso de preparacion.

### **Indicador de eficiencia para el proceso de evaluacion**

La meta propuesta para este indicador está en un rango entre el 95% al 100% dándole cumplimiento en su totalidad a todos los requerimientos que tiene la etapa del proceso de evaluacion

#### **5.3.4 ACCIONES A REALIZAR SEGÚN LOS RESULTADOS.**

Tabla 10: acción por cada resultado

<b>ZONAS</b>	<b>ACCIONES A REALIZAR</b>
Zona de peligro	En esta etapa se da el incumplimiento de las metas establecidas la acción a realizar seria: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indagar sobre las fallas presentadas</li> <li>• Investigar la informacion faltante</li> <li>• Formular nuevamente el proyecto en su totalidad</li> </ul>
zona de alerta	En esta etapa el proyecto se encuentra al límite de incumplir la meta propuesta las acciones a realizar serian: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analizar cada punto diligencia para detectar donde se presentó las fallas</li> <li>• Corregir los errores sobre el proyecto ya formulado</li> </ul>
Zona de cumplimiento	En esta etapa se cumple la meta propuesta las acciones a realizar serian: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentar el proyecto de inversión para su ejecucion</li> <li>• Transferirlo a la entidad para guardarlo como evidencia</li> </ul>
Zona de exceso	En esta etapa se sobrepasa la meta propuesta las acciones a realizar serian: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analizar los números, porcentajes y el indicador establecido por posibles fallas o equivocaciones</li> </ul>

Fuente: elaboracion propia

#### **5.3.5 RELACIONAR EL PERSONAL CON LOS RESPONSABLES DEL MANEJO DE CADA INDICADOR.**

Esta actividad se llevara a cabo por el secretario de planeacion de la alcaldía de pamplona el cual es el encargado de dar las responsabilidades a cada funcionario, aunque en este caso lo mas lógico es que el responsable del maneja de los indicadores sea la persona encargada del banco de proyectos.

## 6. CONCLUSIONES

Después de haberse realizado el diagnóstico de la situación actual del banco de proyectos de la alcaldía de Pamplona mediante la indagación de información y la aplicación de una encuesta se pudo llegar a la conclusión que se presentan problemas tanto a nivel de la formulación de los proyectos como a la vez de la capacidad y conocimiento que tienen los funcionarios acerca del tema, además de esto no se cuenta con personal que este laborando específicamente en el área de banco de proyectos lo cual conlleva a que la mayoría de estos no sean ejecutados debido a que no son factibles porque generalmente en casi todos los casos se cuentan con información incompleta o poco verídica.

Por otro lado se puede decir que aplicando la propuesta de mejoramiento se obtendrán resultados a largo plazo dentro del proceso lo cual influiría de manera positiva para la contratación y ejecución de todos los proyectos propuestos.

En conclusión con la realización de capacitaciones, la aplicación del formato de observación, la evaluación de los proyectos por medio de los indicadores y la disposición del personal a el área de banco de proyectos se puede llegar al cumplimiento de las metas propuestas haciendo de esta forma proyectos completos y factibles para la inversión municipal.

## **7. RECOMENDACIONES**

Se recomienda realizar capacitaciones de manera semestral o cada vez que se haga necesario con el fin de mantener a los funcionarios actualizados en el uso de las nuevas herramientas tecnológicas y más específicamente en la formulación de los proyectos.

Adecuar un área para la oficina de banco de proyectos donde se puedan archivar, diligenciar y por otro lado se pueda dirigir la comunidad con el fin de presentar posibles ideas para nuevos proyectos.

Crear un comité donde se realice la evaluación de los proyectos donde se pueda dar análisis a cada etapa del mismo y la factibilidad para su inversión.

Destinar a una persona capacitada y con experiencia en área para que se desempeñe específicamente en el área de banco de proyectos debido a la importancia del mismo para el desarrollo del municipio debido a que la mayoría de los proyectos son el pro de la mejora del mismo.

Implementar la medición anual haciendo uso de los indicadores propuesto con el fin de llegar a posibles conclusión acerca del nivel de cumplimiento de todos los proyectos realizados en el transcurso del año.

## 8. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- [1] Jaider de Jesús Barrios Torres (2016). Titulado diseño de una propuesta de fortalecimiento para la etapa de formulación de proyectos en la secretaria de planeación del municipio de pamplona – norte de Santander, (Tesis de pregrado). Universidad de pamplona, pamplona norte de Santander.
- [2] [Citado el día 01 de octubre del 2018] disponible en: <https://cimpp.ibague.gov.co/mga-web/>
- [3] [Citado el día 01 de octubre del 2018] disponible en: [https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Inversiones%20y%20finanzas%20pblicas/MGA\\_WEB/Banco%20Preguntas%20Frecuentes.pdf](https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Inversiones%20y%20finanzas%20pblicas/MGA_WEB/Banco%20Preguntas%20Frecuentes.pdf)
- [4] [Citado el día 1 de octubre del 2018] disponible en: [https://proyectostipo.dnp.gov.co/index.php?option=com\\_k2&view=item&layout=item&id=119&task=&Itemid=190](https://proyectostipo.dnp.gov.co/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=119&task=&Itemid=190)
- [5] [Citado el día 10 de noviembre del 2018] disponible en: <http://www.itc.edu.co/archives/investigacion/ManualConceptual.pdf>
- [6] [Citado el día 10 de noviembre del 2018] disponible en: <http://www.itc.edu.co/archives/investigacion/ManualConceptual.pdf>
- [7] [Citado el día 10 de noviembre del 2018] disponible en: <http://www.itc.edu.co/archives/investigacion/ManualConceptual.pdf>

## ANEXOS

### Anexo 1: proyectos elaborados

	ID	BPIN	Nombre	Fecha creación	Estado	Entidad y/o formulador responsable	Comentarios
    	148496		Renovación de la señalización vial para la regulación del tránsito tipo reductores de velocidad y suministro e instalación de señalización vertical para las diferentes vías del municipio de Pamplona	02/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villaiba	<a href="#">Ver comentarios</a>
    	148462		Suministro e instalación de 6 cámaras de seguridad en diferentes lugares del municipio de Pamplona	02/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villaiba	<a href="#">Ver comentarios</a>
    	148348		Suministro e instalación y adecuación para juegos de primera infancia a ubicarse en el parque la feria del municipio de Pamplona	01/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villaiba	<a href="#">Ver comentarios</a>
    	148309		Suministro e instalación de grama sintética en las canchas del barrio la feria del municipio de Pamplona	01/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villaiba	<a href="#">Ver comentarios</a>
    	148193		Mantenimiento recuperación y conservación de la malla vial del centro histórico y el espacio público del municipio de Pamplona	01/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villaiba	<a href="#">Ver comentarios</a>
    	147769		Construcción de obras de mitigación de muro en gavión en el colegio san José provincial y el sector de la fosforeria del municipio de Pamplona	27/09/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villaiba	<a href="#">Ver comentarios</a>
    	147736		Mantenimiento de 35 caminos veredales del municipio de Pamplona	27/09/2018	Presentado	PAMPLONA - En Bandeja de Enviados	<a href="#">Ver comentarios</a>

	ID	BPIN	Nombre	Fecha creación	Estado	Entidad y/o formulador responsable	Comentarios
	152929		Asistencia técnica agropecuaria en la implementación en buenas practicas agrícolas (b.p.a) en las diferentes veredas del municipio de Pamplona	23/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	152449		Construcción de dos reservorios de agua para la asociación ascripat en el municipio de Pamplona	22/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	151806		Fortalecimiento de las juntas de acción comunal a través de los mobiliarios (sillas) en beneficio de sector urbano del municipio de Pamplona	18/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	150522		Implementación de cultivo de fresa orgánica en invernadero en el municipio de Pamplona	11/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	148888		Aprovechamiento de los residuos sólidos para generación de ingresos a jóvenes y madres cabezas de familia del municipio de Pamplona	03/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	148851		Mantenimiento de la infraestructura en las escuelas de las veredas el naranjo y alto grande del municipio de Pamplona	03/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	148660		Suministro y dotación de Implementos deportivos para la secretaria de recreación y deporte del municipio de Pamplona	02/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	148634		Construcción de cerramiento y reforzamiento del muro exterior del colegio galán del municipio de Pamplona	02/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	148579		Mantenimiento y adecuación del palacio municipal de Pamplona	02/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	148534		Suministro e instalación de iluminación coliseo chepe acero del municipio de Pamplona	02/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>

Página 2 de 3

Ver 11 - 20 de 27

	163060		Implementación del convenio del zonas azules en el municipio de Pamplona	04/12/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	157350		Fortalecimiento del congreso para la construcción de un plan de desarrollo comunal y capacitación basado en la legislación comunal 743 del 2002 para las J.A.C del sector rural del municipio de Pamplona	13/11/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	154890		Implementación del subproducto de cervecería como alimentación para pollos de engorde en el municipio de Pamplona	31/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	154888		Difusión del anuario con las estadísticas agropecuarias 2016-2018 del municipio de Pamplona	31/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	154688		Adecuación y mejoramiento del sistema de alcantarillado del centro de acopio de leche asociado de lecheros de Pamplona "ASOLEP" suscrito entre el municipio de Pamplona	30/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	154601		Dotación de herramientas y reconocimiento a los campesinos y campesinas por el desarrollo económico, la seguridad alimentaria y las tradiciones culturales rurales en el municipio de Pamplona	30/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	154381		Apoyo y creación de la marca para la comercialización de mora orgánica en el municipio de Pamplona	29/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	154222		Fortalecimiento del sector porcicola a pequeños productores de la vereda jurado del municipio de Pamplona	29/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	153211		Implementación de abonos orgánicos en el municipio de Pamplona	24/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>
	153089		Construcción sistema de riego vereda llano castro municipio de Pamplona	24/10/2018	Presentado	PAMPLONA - maria villalba	<a href="#">Ver comentarios</a>

## Anexo 2: folleto

La Metodología General Ajustada web recibe este nombre porque cumple con tres condiciones: En primer lugar, se estructura como metodología, dado que presenta una secuencia ordenada de formularios que se integran de manera sistemática para facilitar la toma de decisiones y la gestión de los proyectos de inversión pública. En segundo lugar, es general en el sentido que está concebida para registrar cualquier iniciativa de inversión pública, independientemente de la fase en la que esta se encuentre, del sector al que pertenezca y de las fuentes de financiación tratándose por supuesto del presupuesto de inversión pública. Por último, por ajustada se entiende que ha venido evolucionando en el tiempo. Modificaciones tanto en la composición de los formularios como en los sistemas operativos utilizados para su funcionamiento.



MARIA JOSE VILLALBA  
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA

ALCALDIA DE PAMPLONA

### METODOLOGÍA MGA WEB

La Metodología General Ajustada (MGA WEB) es una aplicación informática que sigue un orden lógico para el registro de la información más relevante resultado del proceso de formulación y estructuración de los proyectos de inversión pública. Su sustento conceptual se basa de una parte en la metodología de Marco Lógico y de otra en los principios de preparación y evaluación económica de proyectos.



### ¿Cómo se ingresa a la MGA web?

Ingrese a la dirección <https://mgaweb.dnp.gov.co>. Allí podrá registrar la información del proyecto a formular. Se recomienda utilizar el navegador Mozilla Firefox.

### ¿Quiénes pueden acceder a la MGA WEB de capacitación?

Este ambiente es público, las entidades y usuarios ciudadanos pueden entrar a <https://mga-temp.dnp.gov.co>. Se debe tener en cuenta que el ambiente de capacitación se utiliza para brindar formación y para que las personas prueben el uso de la herramienta. Periódicamente se borran los proyectos y los usuarios.

### ¿Qué tipo de ambientes existen en la MGA?

La MGA, cuenta con dos ambientes, uno es de capacitación y otro de producción. Cada uno es independiente, y para hacer uso de ellos el usuario debe registrarse en cada uno. El ambiente de capacitación que se usa para impartir formación y para que el usuario ensaye el uso de la herramienta es <https://mga-temp.dnp.gov.co>

#### DATO:

Los **proyectos tipo** son soluciones estándar de alta calidad para que entidades territoriales que requieran atender una problemática específica lo implementen en su territorio de manera ágil y eficiente.

### ¿Cuántas veces se puede presentar un proyecto a una entidad en MGA web?

En este momento se puede presentar un proyecto a una entidad, las veces que sea necesario, independientemente de la fuente de financiación. La restricción que existía para los proyectos financiados o cofinanciados con recursos del Sistema General de Regalías se eliminó en el decreto 1544 de 2017.

### ¿Se puede presentar un proyecto a varias entidades?

No, al mismo tiempo no se puede presentar un proyecto a varias entidades, solo se puede presentar a una entidad y si esta lo rechaza y devuelve a través de la MGA al formuladora inicial, el proyecto queda habilitado para ser presentado a otra entidad.

### ¿Al aceptar un proyecto a través de la MGA WEB, se da por hecho que el proyecto presentado será viabilizado y aprobado por las entidades competentes?

No, solamente como se indica en la opción, se presenta a la entidad y esta podrá aceptarlo o rechazarlo, lo cual será informado por la entidad con sus respectivas observaciones.

### ¿Cuál es el tratamiento de la propiedad intelectual de los proyectos presentados por formuladores ciudadanos?

Cuando un formulador ciudadano presenta por la MGA un proyecto al municipio, el municipio deberá evaluar la pertinencia del proyecto, si decide aceptarlo el proyecto pasará a hacer parte del municipio y el formulador ciudadano perderá los derechos de edición sobre el mismo, si decide rechazarlo desaparecerá de la bandeja del municipio y regresarán los derechos de edición al formulador ciudadano.

### Anexo 3: encuestas

INFORMACIÓN BÁSICA	
Encuestador (a): MARIA JOSE VILLALBA REYES	
Fecha de Encuesta: 10/10/2018	Hora 9:15A.
Departamento: Norte de Santander.	
Entidad: Alcaldía de Pamplona	
Persona Encuestada: Judy Carolina Roldo	cargo: Apoyo al e-Gestión.
Marque con una X la respuesta relacionada.	
1. ¿Conoce y maneja usted la metodología general ajustada para la formulación de proyectos?	
SI	<input checked="" type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>
2. ¿considera usted que la Metodología General Ajustada facilita el desarrollo de los procesos de identificación, preparación, evaluación y programación de los Proyectos de Inversión?	
SI	<input checked="" type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>
¿Por qué?	Si, facilita, la elaboración de los proyectos.
3. Que porcentaje de proyectos presentados, han sido aprobados con el uso de la Metodología General Ajustada (MGA), en los últimos tres años en su jurisdicción ?	
a) 0 a 20 %	<input checked="" type="checkbox"/>
b) 30% a 40%	<input type="checkbox"/>
c) 50% a 60	<input type="checkbox"/>
d) 70% a 80%	<input type="checkbox"/>
e) 90% a 100 %	<input type="checkbox"/>
4. Desde su percepción indique, ¿Cual es el grado de eficiencia que tiene la metodología aplicada (MGA) para la formulación y ejecución de proyectos ?	
a. Excelente	<input type="checkbox"/>
b. Bueno	<input type="checkbox"/>
c. Regular	<input checked="" type="checkbox"/>
d. Malo	<input type="checkbox"/>
5. ¿cual es la principal razón por la que se rechazan los proyectos formulados desde la Metodología General Ajustada (MGA)?	
Recursos económicos	
6. ¿Ha identificado debilidades o fallas en la Metodología General Ajustada (MGA)? ¿Exponga cuales?:	
→ El proceso de guardar. → Acceso a Internet.	
7. ¿Qué estrategias o acciones propone usted para la mejora de los procesos de formulación, seguimiento, aprobación y ejecución de proyectos?:	
→ Capacitaciones a Comités para elaborar Proyectos MGA. →	

INFORMACIÓN BÁSICA	
Encuestador (a): MARIA JOSE VILLALBA REYES	
Fecha de Encuesta: 8/10/2018	Hora 10:00
Departamento:	
Entidad: Alacaldin	
Persona Encuestada: Gregorio Cardenas	Cargo: Tecnico II
Marque con una X la respuesta relacionada.	
1. ¿Conoce y maneja usted la metodología general ajustada para la formulación de proyectos?	
SI	( )
NO	(X)
2. ¿considera usted que la Metodología General Ajustada facilita el desarrollo de los procesos de identificación, preparación, evaluación y programación de los Proyectos de Inversión?	
SI	(X)
NO	( )
¿Por qué?	
3. Que porcentaje de proyectos presentados, han sido aprobados con el uso de la Metodología General Ajustada (MGA), en los últimos tres años en su jurisdicción ?	
a) 0 a 20 %	(X)
b) 30% a 40%	( )
c) 50% a 60	( )
d) 70% a 80%	( )
e) 90% a 100 %	( )
4. Desde su percepción indique, ¿Cual es el grado de eficiencia que tiene la metodología aplicada (MGA) para la formulacion y ejecucion de proyectos ?	
a. Excelente	( )
b. Bueno	(X)
c. Regular	( )
d. Malo	( )
5. ¿cual es la principal razon por la que se rechazan los proyectos formulados desde la Metodología General Ajustada (MGA)?	
Falta de recursos y gestión	
6. ¿Ha identificado debilidades o fallas en la Metodología General Ajustada (MGA)? ¿Exponga cuales?:	
Internet de baja velocidad para diligenciar la metodología	
7. ¿Qué estrategias o acciones propone usted para la mejora de los procesos de formulacion, seguimiento, aprobación y ejecución de proyectos ?:	
- capacitaciones a la comunidad y funcionarios de la entidad.	

INFORMACIÓN BÁSICA	
Encuestador (a): MARIA JOSE VILLALBA REYES	
Fecha de Encuesta: 08/10/2018	Hora _____
Departamento: Norte de Santander	
Entidad: Alcaldía de Pamplona	
Persona Encuestada: Gerson Ortiz Jaimes	Cargo: Apoyo Técnico Secretaría de Planeación
Marque con una X la respuesta relacionada.	
1. ¿Conoce y maneja usted la metodología general ajustada para la formulación de proyectos?	
SI	<input checked="" type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>
2. ¿considera usted que la Metodología General Ajustada facilita el desarrollo de los procesos de identificación, preparación, evaluación y programación de los Proyectos de Inversión?	
SI	<input checked="" type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>
¿Por qué?	organiza la información de manera completa para el proceso.
3. Que porcentaje de proyectos presentados, han sido aprobados con el uso de la Metodología General Ajustada (MGA), en los últimos tres años en su jurisdicción?	
a) 0 a 20 %	<input type="checkbox"/>
b) 30% a 40%	<input checked="" type="checkbox"/>
c) 50% a 60	<input type="checkbox"/>
d) 70% a 80%	<input type="checkbox"/>
e) 90% a 100 %	<input type="checkbox"/>
4. Desde su percepción indique, ¿Cual es el grado de eficiencia que tiene la metodología aplicada (MGA) para la formulacion y ejecución de proyectos?	
a. Excelente	<input type="checkbox"/>
b. Bueno	<input checked="" type="checkbox"/>
c. Regular	<input type="checkbox"/>
d. Malo	<input type="checkbox"/>
5. ¿cual es la principal razon por la que se rechazan los proyectos formulados desde la Metodología General Ajustada (MGA)?	
Falta de presupuestos y de Gestionar los recursos.	
6. ¿Ha identificado debilidades o fallas en la Metodología General Ajustada (MGA)? ¿Exponga cuales?:	
- El acceso a la plataforma	
7. ¿Qué estrategias o acciones propone usted para la mejora de los procesos de formulacion, seguimiento, aprobación y ejecución de proyectos?:	
- Capacitaciones a diferentes funcionarios para que estén más informados y puedan participar	

INFORMACIÓN BÁSICA	
Encuestador (a): MARIA JOSE VILLALBA REYES	
Fecha de Encuesta: 08/10/2018	Hora _____
Departamento: <u>Porto de santander</u>	
Entidad: <u>Akadia de pampona</u>	
Persona Encuestada <u>Concejo Educativo Castellanos</u> Cargo: <u>Apoio Gestión del Riesgo</u>	
Marque con una X la respuesta relacionada.	
1. ¿Conoce y maneja usted la metodología general ajustada para la formulación de proyectos?	
SI	<input checked="" type="checkbox"/> Si la conozco.
NO	<input type="checkbox"/> No la manejo.
2. ¿considera usted que la Metodología General Ajustada facilita el desarrollo de los procesos de identificación, preparación, evaluación y programación de los Proyectos de Inversión?	
SI	<input checked="" type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>
¿Por qué?	
3. Que porcentaje de proyectos presentados, han sido aprobados con el uso de la Metodología General Ajustada (MGA), en los ultimos tres años en su jurisdicción ?	
a) 0 a 20 %	<input checked="" type="checkbox"/>
b) 30% a 40%	<input type="checkbox"/>
c) 50% a 60	<input type="checkbox"/>
d) 70% a 80%	<input type="checkbox"/>
e) 90% a 100 %	<input type="checkbox"/>
4. Desde su percepción indique, ¿Cual es el grado de eficiencia que tiene la metodología aplicada (MGA) para la formulacion y ejecución de proyectos ?	
a. Excelente	<input type="checkbox"/>
b. Bueno	<input checked="" type="checkbox"/>
c. Regular	<input type="checkbox"/>
d. Malo	<input type="checkbox"/>
5. ¿cual es la principal razon por la que se rechazan los proyectos formulados desde la Metodología General Ajustada (MGA)?	
<u>Por los recursos.</u>	
6. ¿Ha identificado debilidades o fallas en la Metodología General Ajustada (MGA)? ¿Exponga cuales?:	
<u>Que hay Recursos o solicitudes que no enfocan la Realidad de los proyectos</u>	
7. ¿Qué estrategias o acciones propone usted para la mejora de los procesos de formulacion, seguimiento, aprobación y ejecución de proyectos ?:	
<u>dependiendo del Proyecto o los beneficiarios reducir los documentos anexos.</u>	

INFORMACIÓN BÁSICA

Encuestador (a): MARIA JOSE VILLALBA REYES

Fecha de Encuesta: 9/10/18

Hora 3:10 pm ✓

Departamento:

Entidad: ALCALDIA

Persona Encuestada EIKIA AWARIZ FLOREZ Cargo: AUXILIAR TECNICO ✓

Marque con una X la respuesta relacionada.

1. ¿Conoce y maneja usted la metodología general ajustada para la formulación de proyectos?

SI ( )

NO (X)

2. ¿considera usted que la Metodología General Ajustada facilita el desarrollo de los procesos de identificación, preparación, evaluación y programación de los Proyectos de Inversión?

SI (X)

NO ( )

¿Por qué? POCO DEBE FACILITAR

3. Que porcentaje de proyectos presentados, han sido aprobados con el uso de la Metodología General Ajustada (MGA), en los últimos tres años en su jurisdicción ?

a) 0 a 20 % (X)

b) 30% a 40% ( )

c) 50% a 60 ( )

d) 70% a 80% ( )

e) 90% a 100 % ( )

4. Desde su percepción indique, ¿Cual es el grado de eficiencia que tiene la metodología aplicada (MGA) para la formulación y ejecución de proyectos ?

a. Excelente ( )

b. Bueno ( )

c. Regular (X)

d. Malo ( )

5. ¿cual es la principal razon por la que se rechazan los proyectos formulados desde la Metodología General Ajustada (MGA)?

POZ LOS RECURSOS QUE CADA PROYECTO

6. ¿Ha identificado debilidades o fallas en la Metodología General Ajustada (MGA)? ¿Exponga cuales?:

- BAJOS RECURSOS
- ACCESO AL INTERNET
- PLATAFORMA LENTA

7. ¿Qué estrategias o acciones propone usted para la mejora de los procesos de formulación, seguimiento, aprobación y ejecución de proyectos ?:

CAPACITACIONES A LOS FUNCIONARIOS QUE NO SE DAN MANEJAR DICHA PLATAFORMA